

# ГРАДИИ

№ 2 (61)

ИЮЛЬ  
2025 ГОД

## МИХАИЛ КОКШАРОВ Технологии будущего

Вологодская компания создала и продвигает на рынок инновационную систему контроля кормления для животноводческих комплексов.

Губернатор Георгий Филимонов отчитался о работе правительства Вологодской области. с. 6

Фёдор Суханов — о жизни и бизнесе. Интервью с основателем издательства «Арника». с. 20

Новая туристическая база в Междуречье расширяет формат отдыха. с. 52



# Комптон®

СЕНСОРНЫЙ  
ДИСПЛЕЙ

ПОДХОДИТ ДЛЯ  
ЛЮБОГО  
КОРМОРАЗДАТЧИКА

3500

НАЧАТЬ РАБОТУ

ЗАНОСИ  
РЕЦЕПТЫ  
ПРЯМО С  
ТЕЛЕФОНА

УДОБНОЕ  
УПРАВЛЕНИЕ

## СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ КОРМЛЕНИЯ КРС

ИННОВАЦИИ  
ДОСТУПНЫЕ КАЖДОМУ



## КОРМИМ ПО-НОВОМУ

«КОМПТОН»:  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ  
РЕШЕНИЕ ДЛЯ  
АВТОМАТИЗАЦИИ  
КОРМЛЕНИЯ КРС

Реклама. ООО «ТСК «Сельхозснаб»

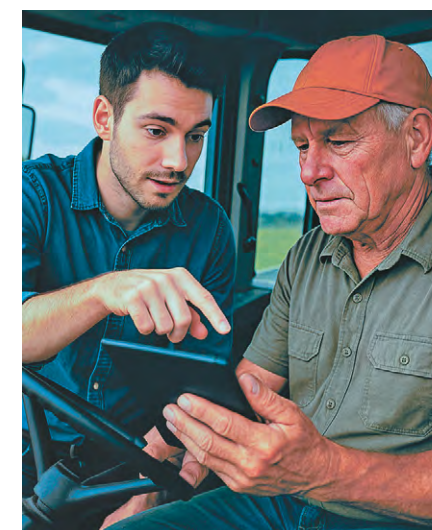
### ОПТИМИЗАЦИЯ КОРМЛЕНИЯ С ПОМОЩЬЮ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

В условиях растущей конкуренции на агропродовольственном рынке и ужесточения требований к качеству продукции передовые животноводческие предприятия все активнее внедряют цифровые решения для оптимизации производственных процессов. Одним из ключевых направлений цифровизации является автоматизация кормления – технологически сложного и ресурсоемкого процесса, непосредственно влияющего на экономические показатели производства.

Программный комплекс «Комптон» разработан специально для решения задач точного кормления в условиях современных животноводческих комплексов. Система объединяет передовые технологии расчета рационов, управления оборудованием и аналитики данных, позволяя вывести процессы кормления на качественно новый уровень эффективности.

### ОПТИМИЗИРОВАННЫЙ ПРОЦЕСС ОБУЧЕНИЯ ДЛЯ МГНОВЕННОГО ВНЕДРЕНИЯ

Система «Комптон» разработана с учетом необходимости быстрого освоения ее персоналом. Наш опыт показывает, что для полноценного обучения сотрудников различных специальностей достаточно всего одного рабочего дня.



### ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ

Многолетний опыт внедрения системы на предприятиях различного масштаба показывает стабильно высокие показатели эффективности.

Для молочного животноводства:

- увеличение надоев на 5–8 %;
- снижение затрат на корма на 12–15 %;
- уменьшение потерь кормов на 18–22 %;
- сокращение трудозатрат на 25–30 %.

### ТЕХНИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ

Система построена на современной технологической платформе, обеспечивающей:

- работу в режиме 24/7 без потери производительности;
- защиту данных промышленного уровня;
- возможность работы как онлайн, так и офлайн;
- мультиплатформенность (ПК, мобильные устройства, промышленные панели);
- масштабируемость от небольших ферм до агрохолдингов.

### ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ

Разработчики «Комптона» непрерывно работают над расширением функциональности системы.

В ближайших планах:

- внедрение элементов искусственного интеллекта для прогнозирования оптимальных рационов;
- автоматическое составление отчетов по работе механизатора и расходу кормов;
- интеграция с системами «умной фермы»;
- разработка модуля автоматического заказа кормов.

# Содержание

## 6-7 ▶ Акценты

- Меняющую экономическую реальность
- Вологодская область увеличила экспорт леса
- Мэрия Череповца вышла из состава учредителей Агентства городского развития

## 8-9 ▶ Экономика

**ПМЭФ: логистика, икра и Дед Мороз**  
Новые проекты и инвестиции. Итоги участия Вологодской области в Петербургском международном экономическом форуме.

## 10-17 ▶ Дорожное строительство

### Эффект синергии

На экономической карте Вологды появилась новая дорожная компания, которая объединит ресурсы трех предприятий.



## 18-19 ▶ Телекоммуникации

### Всегда на связи

Почему оператору связи «Простор Телеком» удалось занять солидную долю рынка телекоммуникаций.

## 19 ▶ Проекты

### В Вологодской области планируют создать IT-парк

Какие задачи будет решать новая деловая площадка и какие возможности откроет для вологодских IT-специалистов.

## 20-25 ▶ Персона

### Фёдор Суханов: «В нашем бизнесе не принято стареть»

Интервью с владельцем издательства «Арника» о бизнесе, Клубе деловых людей и путешествиях.

## 26-29 ▶ Инновации

### Технологии будущего

Вологодская компания создала программное решение для управления кормлением животных на фермах.



## 30-37 ▶ Сельское хозяйство

### Северная «Карусель»

«Агрофирма «Вельская» ведет строительство современного животноводческого комплекса на 2 000 фуражных коров.

## 38-39 ▶ Актуальная тема

### Пётр Бушманов: «Нужны новые подходы к поддержке сельского хозяйства»

С одним из опытных руководителей сельхозпредприятий Вологодчины мы поговорили о том, что помогло бы оздоровить экономику небольших хозяйств.



# АТАГ ШЕКСНА PREMIUM

## ПЛАНЫ НА ЛЕТО: ПРИКЛЮЧЕНИЕ В МИРЕ ШОКОЛАДА И КОСМОСА!

Если этим летом вы колесите по России в поисках необычных впечатлений, у нас для вас сладкий сюрприз!

Кондитерская фабрика «АТАГ» в Вологодской области открыла Шоколадную Космическую Станцию – место, где вкус, технологии и волшебство сливаются в одно незабываемое приключение!

### ПОЧЕМУ СТОИТ ЗАЕХАТЬ К НАМ?

- VR-аттракционы, от которых захватывает дух:
- Космические полеты с эффектом погружения
- Гонки на болидах и мотоциклах
- Погружение в океан с морскими обитателями
- И многое другое!

Экскурсии по сказочному городу с посещением производства!  
Вечерние сеансы – фабрика в огнях выглядит как настоящий сказочный город  
Чаепитие с конфетами «АТАГ» в кафе-замке

**НЕ УПУСТИТЕ ШАНС ДОБАВИТЬ  
В ВАШЕ ПУТЕШЕСТВИЕ НЕМНОГО МАГИИ,  
ТЕХНОЛОГИЙ И, КОНЕЧНО, ШОКОЛАДА!**

Поселок Шексна, ул. Дорожная, 8  
(между Вологодой и Череповцом –  
удобно заехать по пути!)  
Запись: 8-921-828-49-72



atag.ru



@atag35

# Содержание

## 40 – 45 ▶ История предприятий

### Главное – стабильность!

Как колхоз «Сазоновский» стал лидером аграрной отрасли Чагодощенского округа. В этом году хозяйство отмечает 60-летие.



## 46– 49 ▶ Вектор развития

### Агробизнес: сложное, но беспроегршное дело

Вологодские предприниматели в сфере АПК Александр и Сергей Присяжные видят успешное развитие отрасли в роботизации производства.

## 50 ▶ Бизнес-событие

### Вкус Победы

В Вологде назвали победителей и лауреатов регионального конкурса для предпринимателей «Серебряный Меркурий-2025».



## 52– 59 ▶ Загородный отдых

### «Усадьба Святогорье»:

#### возвращение к истокам

В отпуск в Междуречье. Новая туристическая база расширяет формат отдыха



## 60 – 61 ▶ Муниципальные новости

- В Вологодском округе построят крупнейший в регионе животноводческий комплекс
- Швейная фабрика из Череповца вошла в число лучших компаний малого и среднего бизнеса
- Специалисты ВГМХА создали прототип агробота для СПК «Русь»
- В Грязовецком округе создадут питомник черной смородины на 6 гектаров



## 62– 63 ▶ Календарь событий

Важные мероприятия в июле/августе/сентябре 2025 года



### Опыт плюс амбиции

На обложке этого номера – руководитель вологодской компании, которая вывела на рынок собственную разработку – программное решение для аграрного сектора. Молодые, амбициозные, дерзкие – они готовы доказывать, что их продукт не хуже и даже лучше популярных европейских аналогов. В то же время специалисты Вологодской молочно-хозяйственной академии работают над созданием мобильного агробота и уже тестируют его прототип. Заказчик – одно из крупных сельхозпредприятий региона.

Здорово, что у нас есть такие инициативы и по ним уже получен результат. Масло, кружево, сталь, черная икра – это, конечно, хорошо. Но после ухода из региона и страны компании Playrix в IT, пожалуй, и не было громких заявок от вологжан. Бренды в сфере современных технологий помогли бы добавить имиджу Вологодской области динамичности и актуальности.

Несколько материалов в журнале посвящено аграриям (горячий сезон все-таки). Мы рассказываем о крупных проектах в животноводстве, которые реализуются в нашем регионе и в соседней Архангельской области. А также с опытными руководителями сельхозпредприятий обсуждаем проблемы в отрасли, цены на молоко, господдержку и как в этих условиях сбалансировать экономику хозяйства.

В рубрике «Персона» представляем вам большое интервью с одним из самых харизматичных предпринимателей Вологды, председателем Клуба деловых людей Вологодской области Фёдором Сухановым. Он рассказал журналу «ГРАНИ» об успехах и неудачах в бизнесе, о том, кто из отечественных бизнесменов его мотивирует, кого не принимают в клуб и что человеку, посетившему 86 стран, дают путешествия.

Ну и об отдыхе. Продолжаем наблюдать за развитием туристического проекта в Междуреченском округе, где год назад открылась турбаза. Прекрасный пример того, как благодаря желанию дать новую жизнь легендарной местности, амбициям и упорству одного предпринимателя буквально в чистом поле появилось хорошее место отдыха и новая точка роста для территории.

Приятного и полезного чтения!



## Меняя экономическую реальность

В ежегодном послании Законодательному собранию области глава региона Георгий Филимонов отметил рост промышленного производства, рекордные инвестиции, увеличение поддержки АПК, достижения в строительном комплексе и дорожном хозяйстве Вологодчины.

Губернатор выступил перед областными парламентариями 25 июня. В нынешнем послании Георгий Филимонов затронул такие важные для вологжан вопросы, как демография, поддержка участников СВО, развитие образования и здравоохранения, модернизация ЖКХ, реализация молодежной политики и так далее. Также он охарактеризовал ситуацию в региональной экономике и ее ключевых отраслях.

В частности, по словам Георгия Филимонова, промышленность по итогам прошлого года показала рост на 9 %.

При этом инвестиции достигли исторического максимума — 250,4 миллиарда рублей. Это на 37 % выше, чем в 2023 году. По этому показателю Вологодчина занимает четвертое место в стране.

— Это доверие бизнеса, а значит, новые рабочие места, рост зарплат и увеличение возможностей для развития социальной сферы. Поддержка инвесторов — в особом фокусе нашего внимания. У нас широкий комплекс федеральных и региональных мер господдержки инвесторов. Одна из знаковых — предоставление льгот по налогу на прибыль, на имущество, а также транспортному налогу со следующего года, — подчеркнул Георгий Филимонов.

Ключевым событием в экономической истории региона, по его мнению, стало создание особой экономической зоны промышленно-производственного типа «Вологодская». Работы по созданию на территории области ОЭЗ проводились еще с 2006 года, но ни одна из попыток не увенчалась успехом. И только в марте этого года Правительство РФ присвоило инвестиционной площадке под Вологдой соответствующий статус.

Кроме того, Георгий Филимонов отметил значение социальных проектов, которые областные власти реализуют в партнерстве с крупным бизнесом.

— Благодарю компанию «ФосАгро» и АФК «Система» за реализацию совместных проектов. Это очень важно. Благодарю компанию «Северсталь» за то, что они очень ритмично, усердно начали реализовывать социально-ориентированные проекты в моем родном Череповце и продолжают эту работу, — сказал глава региона.

А вот ведущим работодателем на территории области по-прежнему выступает малый и средний бизнес, напомнил губернатор. Сейчас в сфере МСП за-



действовало почти 214 тысяч человек, или каждый третий работающий житель области. Он отметил рост за последний год количества самозанятых на 47 % и числа ИП — на 4,4 %. Большую роль в развитии малого и среднего бизнеса играет работа институтов поддержки, а также запуск новых льготных программ по поддержке предпринимательства. В том числе по перепрофилированию алкомаркетов и наливаек в точки общепита.

В 2024 году в области отремонтировали более 850 километров дорог. В планах — обновление еще сотен километров, сообщил губернатор. Более того, в скором времени Вологодчину ждет настоящий бум по реконструкции мостовых сооружений.

— В ближайшие три года планируем отремонтировать 21 мост. Уже в ноябре запустим пять полос движения по Октябрьскому мосту в Череповце. Завершаем строительство Некрасовского моста в Вологде, — рассказал Георгий Филимонов.

Также глава региона отметил успехи строительного комплекса. В минувшем году было введено 682,7 тысячи квадратных метров жилья, в планах на нынешний — 667,5 тысячи квадратов.

Аграрии области в 2024 году произвели 655 тысяч тонн молока, что стало рекордом за последние 34 года. Они ввели в сельхозоборот 10,2 тысячи гектаров неиспользуемых земель.

Губернатор подчеркнул, что в нынешнем году перед ними поставлена более амбициозная задача — ввести в оборот еще 11 тысяч гектаров. При этом общий объем господдержки АПК составит 4,5 миллиарда рублей.

► Текст: Евгений Лиханов  
Фото: телеграм-канал Георгия Филимонова

## Вологодская область увеличила экспорт древесины

В январе-июне экспортные поставки лесоматериалов из региона выросли на 5,5 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

По информации пресс-службы Северо-Западного межрегионального управления Россельхознадзора, в первом полугодии 2025 года экспортеры из Вологодской области поставили в адрес заказчиков на международных рынках 671 тысячу кубометров лесопродукции.

Более всего импортирует Китай — 453 тысячи кубических метров, за ним с большим отрывом следует Египет — 72,5 тысячи кубометров и Узбекистан — 28 тысяч кубометров. Индия в этом году также наращивает закупки вологодских лесо- и пиломатериалов, с января по июнь они увеличились более чем на 33 % по сравнению с прошлыми годами.

Для сравнения: за аналогичный период 2024 года из Вологодской области было отправлено на экспорт 636 тысяч кубометров лесопродукции.

► Текст: Полина Проворова  
Фото: Алексей Устинов



## Мэрия Череповца вышла из состава учредителей Агентства городского развития

Информация об этом появилась на официальном сайте организации 1 июля.

Как пояснили в Агентстве, администрация города приняла это управленческое решение в рамках трансформации механизма участия в институтах развития. Это не означает прекращения сотрудничества.

АГР работает в Череповце более 25 лет. Мэрия и компания «Северсталь» создали его в 1999 году для поддержки предпринимательства и бизнес-кооперации предприятий региона. За это время автономная некоммерческая организация стала одним из самых эффективных институтов поддержки бизнеса в регионе.

Пресс-служба Северстали приводит данные о результатах работы Агентства городского развития:

были открыты более 2 500 новых бизнесов, создано свыше 15 000 рабочих мест, в экономику Череповца привлечено более 30 миллиардов рублей инвестиций. В их числе предприятия по строительству судов, производству интеллектуальных средств измерения и управления, водогрейных котлов, продукции машиностроения.

После заявления мэрии Череповца о выходе из состава некоммерческой организации металлургическая компания решила продолжить финансирование и реализацию программ по поддержке малого и среднего бизнеса, оставаясь единственным учредителем АГР.

► Текст: Полина Проворова



# ПМЭФ: ЛОГИСТИКА, ИКРА И ДЕД МОРОЗ

Прорывным назвали региональные власти участие Вологодской области в недавнем Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ). В его рамках Вологодчина заключила 23 соглашения с целым рядом компаний и субъектов федерации на общую сумму 120 миллиардов рублей в различных направлениях – агропромышленном комплексе, энергетике, логистике, по развитию инвестиционного, туристического потенциала и социально-экономического партнерства.

Инвестиционный, экспортный и культурный потенциал Вологодской области был представлен на стенде, стоимость которого, по данным из открытых источников, превысила 60 миллионов рублей.

Рассказывают, что он вызвал неподдельный интерес у участников ПМЭФ, представителей бизнеса и медийных персон. Любопытный факт: когда гостям вологодского стенда предложили бутерброды с маслом и черной икрой, то угощение улетело буквально за считанные минуты.

– Радушно встречали гостей из разных стран мира, рассказывали о туристической привлекательности нашего края. Как всегда, имеем предельно конкретные результаты. Усиливаем межрегиональное и международное сотрудничество, партнерские связи, привлекаем новые инвестиционные проекты на благо развития Вологодчины, – заявил губернатор области Георгий Филимонов.

Одним из самых значимых решений стало расширение партнерских отношений между правительством региона и ФосАгро. Областные власти обещают поддерживать масштабные инвестиционные проекты компании. В свою очередь, предприятие продолжит участвовать в программах социально-экономического развития Вологодчины. Речь идет о поддержке учреждений образования, здравоохранения и спорта, обустройстве социальных объектов и городских пространств Череповца (Парк Победы, Дворец культуры химиков и так далее) и Вологды (компания занимается реконструкцией Кремлевской площади к 880-летию областной столицы). Также химический холдинг профинансирует строительство десятиэтажного общежития для студентов и преподавателей подшефного Череповецкого химико-технологического колледжа и направит на реализацию других благотворительных проектов порядка 1,8 миллиарда рублей.

– Наше сотрудничество будет плодотворным, и его результаты оценят жители Вологодчины, – уверен гендиректор ПАО «ФосАгро» Михаил Рыбников.

Весной нынешнего года инвестиционная площадка в поселке Лесково рядом с областным центром получила статус особой экономической зоны (ОЭЗ), для резидентов которой предусмотрен целый ряд федеральных налоговых преференций. Уже сейчас заявлено о предстоящем строительстве в ОЭЗ «Вологодская» производств по выпуску мебели, подшипников, металлургической продукции, домокомплектов и так далее. На ПМЭФ о своем намерении стать резидентом этой площадки и построить под Вологодой завод электронных печатных плат, которые используются в приборах учета электроэнергии, воды и газа, объявила Национальная энергетическая компания. Первоначальный объем инвестиций – пять миллиардов рублей, планируется создать более 450 новых рабочих мест.

– Строительство завода по выпуску печатных плат имеет большой потенциал и стратегическое значение для развития отечественной электронной промышленности. Это позволит нам снизить зависимость от импортных компонентов, – рассказал председатель совета директоров АО «НЭК» Дмитрий Филатов.

Также на форуме Вологодская область заключила соглашения о стратегическом партнерстве с Россети Северо-Запад по развитию энергохозяйства региона, об увеличении поставок смазочных материалов и строительстве новых АЗС с Газпром нефтью, о строительстве в Вологде крупного складского комплекса сети «Пятерочка» X5 Group площадью 37 000 квадратных метров, рассчитанного на снабжение магазинов не только Вологодской, но и соседних Архангельской, Ярославской, Костромской и Ивановской областей.

– Реализация этого проекта станет очередным шагом для развития логистического потенциала региона. Ожидаемый объем инвестиций составит 5,7 миллиарда рублей, – пояснил губернатор.

Кроме того, в рамках прошедшего форума региональные власти заключили соглашение с ООО «Мясная Вологодская Компания» о строительстве в Бабаевском округе одного из крупнейших в стране животноводческих комплексов по откорму быков на 22 000 голов единовременного содержания со смежным мясоперерабатывающим комбинатом. Согласно официальным данным, общий объем инвестиций в реализацию этого проекта, который должен стартовать уже в текущем году, составит около шести миллиардов рублей. Новый комплекс будет выпускать 8 700 тонн продукции, планируется создать 330 рабочих мест. Эти планы выглядят настолько масштабными и фантастичными, что уже вызвали не-

А еще недавний форум запомнился дискуссией руководства финансового и экономического блока страны о ситуации в российской экономике («похолодание», «рецессия», «идеальный шторм»), а также о том, нужна ли ей новая модель развития. Представители бизнеса дружно критиковали установленную Банком России высокую ключевую ставку, которая фактически заморозила инвестиционное кредитование и спрос на товары в стране, а также укрепившийся по отношению к доллару рубль, который делает нерентабельными экспортные поставки. Генеральный директор Северстали Александр Шевелев не исключил возможную остановку некоторых металлургических производств, которым просто некуда будет сбывать свою продукцию.

однозначную реакцию со стороны общественности и экспертного сообщества.

На развитие другого муниципального образования региона направлено и трехстороннее соглашение между областными властями, компаниями «ДОМ.РФ» и «Тематический парк «Дед Мороз». В общей сложности в создание большого развлекательного кластера со строительством крупного гостиничного комплекса формирующейся особой экономической зоны туристско-рекреационного типа «Великий Устюг – родина Деда Мороза» планируется вложить 22 миллиарда рублей.

Эксперты отмечают, что на нынешнем ПМЭФ Вологодская область, пожалуй, впервые не заключила соглашения с ведущим предприятием и крупнейшим налогоплательщиком региона – Северсталью. Причина – затяжной конфликт губернатора Георгия Филимонова и владельца компании Алексея Мордашова.

► Текст: Евгений Лиханов  
Фото: Росконгресс/RK5

# ЭФФЕКТ СИНЕРГИИ



Фото: Любовь Крыкса

## На экономической карте Вологды появилась новая дорожная компания

Весной началась реорганизация сразу трех известных в Вологодской области дорожно-строительных организаций, благодаря их слиянию на рынке региона образуется еще один крупный игрок. Это позволит новой компании участвовать в более масштабных проектах строительства, реконструкции и ремонта дорог, а также даст возможность расширить социальную миссию.

### «Автодороги Вологда»: умножение на три

16 июня 2025 года было зарегистрировано предприятие «Автодороги Вологда», оно создано на базе ООО «Автодороги Вытегра», сфера деятельности которого распространяется на Вытегорский район и Великоустюгский округ. Позже в него войдут ООО «Дорсервис», работающее преимущественно в Вологде и соседних муниципалитетах, и ООО «Севердорстрой», занимающееся ремонтом и содержанием автодорог в юго-западной части региона.

Объединенная компания будет располагать производственными мощностями, технопарками и другими активами всех трех организаций. В их числе, например, новый высокопроизводительный асфальтобетонный завод, запущенный в эксплуатацию «Дорсервисом» в Вологде прошлым летом, и известковый завод в Чагодощенском округе. Кроме того, в связке с этими предприятиями работает проектно-изыскательский институт «Севердорпроект».

Напомним, что ранее журнал «ГРАНИ» рассказывал о вхождении компании «Дорсервис» в ГК «Автодороги» – это одно из крупнейших дорожных объединений на Северо-Западе России с центральным офисом в Архангельске. И вот сейчас на территории нашего региона создается филиал этой группы компаний.

- В Вологодской области работали три организации, входящие в «Автодороги», каждая со своей локализацией. Но меняется время, меняются экономические условия. Сегодня нам в Вологде необходим единый центр принятия решений, контроля, планирования и анализа, чтобы не получилось, как в известной басне Крылова про лебедя, рака и щуку. Более крупной компании сохранять стабильность и конкурировать на рынке легче, чем небольшому предприятию, – поясняет директор «Дорсервиса» Дмитрий Беляев.

После объединения столица области станет не только мозговым центром «Автодороги Вологда», но и ее промышленным ядром.

### Дорога на «Восток»

«Дорсервис» работает на дорожно-строительном рынке Вологодской области с 2015 года. На его счету сотни километров отремонтированных, построенных и реконструированных улиц в муниципальных округах региона. Также компанией благоустроены общественные пространства, выполнены капитальные ремонты многих дворовых территорий. Она успешно занималась ремонтами важных объектов в рамках национального проекта «Безопасные качественные дороги» и федерального проекта «Формирование комфортной городской среды». В качестве субподрядчика предприятие привлекалось для выполнения работ при ремонте федеральных трасс М8 Москва – Архангельск и А114 Вологда – Новая Ладога.

Улицы Кирова и Щетинина, участки Новгородской, Республиканской, проспект Победы, улица Новаторов, территория школы № 33 в областной столице – их ремонт и благоустройство выполнял именно «Дорсервис». Это значимые не только для дорожников, но и для всех вологжан объекты последних лет.

В настоящее время предприятие проводит капитальный ремонт улиц Промышленной и Элеваторной в Во-

логде, официальный старт которому был дан в конце декабря 2024 года. Теплая зима позволила практически не останавливать работы. Завершение ремонта этих объектов даст мощный толчок для развития Промышленного парка «Вологда-Восток», резидентами которого являются несколько десятков компаний. На этой территории сосредоточена большая часть промышленности Вологды, и плохие подъездные пути осложняли проезд транспорта к производствам.

Именно «Дорсервис» еще несколько лет назад предложил администрации города провести за счет заинтересованных предприятий, находящихся на этой территории, изыскания и предпроектные работы на Элеваторной. В их ходе выяснилось, что на самом деле улица, построенная около 35 лет назад, была сделана капитально – с тротуарами и ливневой канализацией. Правда, ее содержание оставляло желать лучшего, и за годы эксплуатации из качественной дороги она превратилась в направление с разбитым асфальтом, по которому легковые автомобили в распутицу ехать даже не рисковали.

– В свое время там были тротуары, и, когда мы приступили к ремонту, наши рабочие откапывали бордюрный камень. Ливневая канализация также была построена, но ее не прочищали, и она оказалась сильно запущена. Мы все это разобрали и сейчас выполняем строительство современными материалами. Это будет качественная дорога с надежным покрытием, освещением, тротуарами и ливневой канализацией, – уточнил Дмитрий Беляев.

При этом дорожники ведут работы таким образом, чтобы даже в период строительства те предприятия, базы которых расположены на улицах Элеваторной или Промышленной, не испытывали проблем с логистикой.

Рабочие компании «Дорсервис» на время ремонтных работ обеспечивают объездные пути и отсыплют временные участки дороги, по которым ездит транспорт компаний промышленного парка. Представители вологодского бизнеса, увидев, что городские и ре-

гиональные власти обратили внимание на эту дорогу, уже сейчас проявляют интерес к Промышленному парку «Вологда-Восток». На его территории остаются свободные площадки, которые ждут потенциальных инвесторов.

– Хорошая дорога принципиально важна для всех этих предприятий. Это, без преувеличения, историческое событие для промышленности Вологды, – подчеркнул исполнительный директор Вологодского городского отделения Союза промышленников и предпринимателей Константин Задумкин.

Дмитрий Беляев рассказал похожую историю из практики. Несколько лет назад в Великом Устюге местные власти выделили для развития промплощадки место, которое было завалено отходами лесопиления. Дорожной организации предложили там участок для производственной базы при условии, что она возьмется за благоустройство. Дорожники пригнали технику, все вычистили, подтянули электриков и газовиков, а также облагородили территорию. Сейчас там фактически нет свободных площадок: появились лесопильные, строительные организации, предстатели других направлений бизнеса.

– Администрация Вологды взялась за ремонт улиц Элеваторной и Промышленной, тем самым еще раз продемонстрировав серьезный настрой на дальнейшее продвижение парка «Вологда-Восток». И бизнес сразу оживился. Это положительная практика. Мы рады, что при нашем непосредственном участии территория получает новый импульс развития, – говорит Дмитрий Беляев.

В Вологде «Дорсервис» работает и на других объектах. В настоящее время дорожные рабочие заняты на ремонте и благоустройстве дворовых территорий многоквартирных домов по адресам: улица Комсомольская, д. 40, 38, 36, улица Некрасова, д. 54, улица Мохова, д. 17, улица Залинейная, д. 26в, 22б, 22а.

– Мы хотим развивать город, приводить дороги в порядок. У нас есть для этого возможности – профес-



▲ Ремонт дороги на улице Элеваторной.



▲ Благоустройство двора в Вологде



Андрей Накрошаев, мэр города Вологды:

– О ремонте улиц Промышленной и Элеваторной в областной столице давно просили, как местные жители, так и предприятия, расположенные в этом районе. Ремонт и обустройство качественной дороги повысит транспортную доступность и будет способствовать развитию бизнеса. На эти объекты выделено 413,4 миллиона рублей. Это деньги областного бюджета, направленные по инициативе губернатора Георгия Филимонова в рамках реализации «Стратегии 2.0». Здесь появится двухполосная дорога с тротуарами шириной 2,3 метра по обеим сторонам. Также предусмотрено освещение, которого ранее на этих улицах не было. Общая готовность двух улиц на данный момент (23 июня) составляет более 40 %. Ремонт на обоих участках планируется завершить до конца сентября. Работы идут в графике.

Комментарий Андрея Накрошаева получен 23.06.25.

сиональные кадры, специализированная техника, большой опыт и наше горячее желание. Причем мы можем делать объекты под ключ: начиная от изысканий и проектирования, заканчивая ремонтом и благоустройством, – поясняет директор «Дорсервиса». – Это такая философия – улучшать условия жизни, повышать комфорт в городе, где находится твой дом.

## Перемены на западном дорожном фронте

Другим предприятием, которое в перспективе войдет в «Автодороги Вологда», стало ООО «Севердорстрой», специализирующееся на содержании и ремонте автомобильных дорог на территории Череповецкого района, Бабаевского, Устюженского и Чагодощенского округов.

Дорожная сеть в этой части Вологодской области достаточно разветвленная. Это и часть федеральной автомагистрали А114 Вологда – Тихвин – Р-21 «Кола», проходящей по территории нашего региона, а также региональные и муниципальные дороги.

– На магистрали А114 у нас расположены несколько баз. Первая – в поселке Суда, где мы занимаемся обслуживанием техники, а также храним материалы, необходимые для содержания дороги, к примеру, песко-соляные смеси. Вторая база находится около деревни Лентьево Устюженского округа, недалеко от поворота на Бабаево. Она обеспечивает работы на участке федеральной трассы, а также на дорогах в сторону Устюжны до границы с Новгородской областью и в Бабаево. И третья – в поселке Сазоново Чагодощенского округа, которая также обслуживает в основном участок федеральной трассы до границы с Ленинградской областью, – рассказал генеральный директор ООО «Севердорстрой» Роман Голубев.

Содержание федеральной автодороги является для дорожной организации основным видом работ в зимний период, а весной, летом и осенью большая часть техники и рабочих переключаются на проведение ремонтов. По словам Романа Голубева, такой баланс позволяет максимально эффективно задействовать машины и людей в разные сезоны в течение года.

К примеру, самосвалы, на которых летом развозятся песок или асфальт, зимой снаряжаются конусами под песко-соляные смеси или емкостями под растворы хлоридов для обработки асфальтового покрытия от снега и наледи.

Предприятие располагает собственными асфальтобетонными заводами, расположенными в Сазоново и в Бабаево. Добавим, что именно «Севердорстрой» привел в порядок большинство дорог в Бабаевском, Чагодощенском и Устюженском округах.

– За последние пять лет в Чагодощенском и Бабаевском округах нашей компанией заасфальтированы почти все транспортные артерии. Помог национальный проект «Безопасные качественные дороги». Сделана трасса от магистрали А114 до Бабаева, оттуда до села Борисово-Судского и дальше – до деревни Верхний Конец. В Борисово-Судском находится уникальный памятник архитектуры – дворянская усадьба Хвалевское, туда приезжает много туристов, хорошая дорога была просто необходима. Также отремонтирована трасса Бабаево-Торопово почти до границы с Ленинградской областью и дорога до границы с Новгородской областью в Чагодощенском округе. Во время проведения ремонтных работ наших асфальтобетонных завода работали практически круглый год, – конкретизирует Роман Голубев.

Как рассказал генеральный директор, на муниципальных направлениях зачастую приходится не просто укладывать асфальт на подготовленный грунт, а полностью менять основание дороги.

– Раньше во многих случаях дороги строили из того, что было, особенно по бокам. Для укрепления основания собирали деревья и глину, весной покрытие начинало пучить. Все эти места приходится выбирать и заново засыпать песком и щебнем. То есть по сути мы не капитальный ремонт делаем, а фактически строим новую дорогу. Хотя все эти работы проводятся в рамках ремонта, – поясняет гендиректор ООО «Севердорстрой».

Еще несколько лет назад государство делало акцент на приведении в порядок федеральных трасс, и сейчас в большинстве своем они отремонтированы. В настоящее время больше внимания уделяется региональным и муниципальным дорогам, которые также необходимо довести до нормативного состояния.

**Ожидается, что в 2025 году в рамках нового национального проекта «Инфраструктура для жизни» построят и реконструируют более 1000 километров региональных и местных дорог и отремонтируют, в том числе капитально, 21 000 километров.**

Весной был сформирован и утвержден перечень опорных населенных пунктов, в который вошли 2 160 агломераций, административных центров, малых городов и поселений. В них проживает три четверти населения страны. Эти населенные пункты образуют инфраструктурный и экономический каркас Россий-

ской Федерации, и именно в них, прежде всего, будут улучшать среду для жизни, в том числе транспортную инфраструктуру. Как подчеркнул заместитель председателя Правительства России Марат Хуснуллин, без качественных дорог сложно представить комфортную жизнь людей.

Технологии строительства дорог постоянно совершенствуются, в том числе при производстве асфальта, чтобы это покрытие было более долговечным. Правда, все эти нововведения отражаются на стоимости строительства дорог. К примеру, в начале 2020-х годов российские дорожные ГОСТы переориентировали на евростандарты. Чтобы им соответствовать, предприятиям, выпускающим асфальтобетонные смеси, пришлось менять технологии производства. А для этого – либо докупать, либо полностью обновлять оборудование.

– АБЗ, которые были нацелены на старые нормы, нужно было модернизировать. Наши заводы приобретены именно под новые стандарты качества. А на старых уже не произведешь асфальт, соответствующий требованиям, например, национальных проектов. В лабораторию, контролирующую весь процесс строительства, нам также пришлось покупать новое оборудование. Мало того, поменялся даже стандарт размера щебня, который добывается в карьерах Карелии, поэтому добывающие компании были вынуждены модернизировать свои производства. Все это неизбежно привело к удорожанию материалов. В результате стоимость строительства дороги увеличилась почти в два раза, но надо признать, что и по качеству асфальт стал лучше, – объяснил изменения Роман Голубев.

В западных округах Вологодской области есть еще немало небольших автомобильных дорог, которые требуют ремонта. Все это делается для удобства и комфорта местных жителей. По подсчетам Романа Голубева, при грамотном распределении кадров компания может в несколько раз нарастить объемы работ. Главное, чтобы желания дорожников совпадали с возможностями бюджетов всех уровней.

### От Вытегры до Устюга

Компания «Автодороги Вытегра» (теперь – ООО «Автодороги Вологда») работает в Вытегорском районе, в зоне ее обслуживания находятся две федеральные автомагистрали – А119 Вологда–Медвежьегорск (с 224-го по 380 километры) и А215, соединяющая Ленинградскую и Архангельскую области (со 116-го по 311 километр). Кроме того, в Великоустюгском округе предприятие отвечает за участок федеральной трассы А123 Чекшино – Тотма – Кот-



Фото: Артём Лихарев

▲ Руководители компании «Автодороги Вологда» Дмитрий Беляев и Михаил Ошмарин.

лас – Куратово протяженностью чуть более 100 километров.

– У нас сейчас работают порядка 240 человек, – говорит генеральный директор Михаил Ошмарин. – Большой технопарк позволяет нам содержать несколько участков автотрасс в разных частях региона. Причем в Вытегре своя техника, в Великом Устюге – тоже. А при необходимости мы легко можем перебросить дорожные машины на другой участок работы.

По словам главного инженера компании Дмитрия Ковшикова, предприятие занимается полным содержанием этих объектов. Летом – окос травы, приведение в порядок дорожных знаков и автобусных остановок, уборка мусора с проезжей части и тротуаров, а зимой основной вид работ сводится к очистке от снега проезжей части и обочин.

В Великоустюгском округе участок федеральной трассы передан дорожному предприятию сравнительно недавно – около трех лет назад. За это время в самом северо-восточном районе Вологодской области была построена мощная производственная база со своими ремонтно-механическими мастерскими и современным асфальтобетонным заводом, производительность которого составляет порядка 120 тонн асфальтобетонной смеси в час. Благодаря этому организация может заниматься не только полным содержанием автомобильной дороги, но также прово-

дить ремонтные работы на менее значимых трассах. На полную мощность производственная база вышла в конце 2024 года.

С запуском в работу АБЗ появилась возможность заключать дополнительные контракты на ремонт автомобильных дорог в Великоустюгском округе. К примеру, в этом году компания будет ремонтировать 15-километровый участок дороги в сторону Никольска. Также по муниципальному контракту, подписанному с районными властями, компания взялась за ремонт четырех дворовых территорий в самом Великом Устюге. Помимо этого, в планах – ремонт 10-километрового участка федеральной дороги в сторону границы с Архангельской областью.

Аналогичные работы в этом году планируются и на территории Вытегорского района, где заключен муниципальный контракт на ремонт автодороги Анненский Мост – Александровская. Как подчеркнул Дмитрий Ковшиков, капитальный ремонт этой автомобильной грунтовой дороги ведется с полной сменой основания и проезжей части.

Также идут работы в поселке Белый Ручей, где местное деревообрабатывающее предприятие с одноименным названием строит нескольких домов для своих работников. После окончания строительства к жилым домам дорожники сделают комфортные подъезды с асфальтовым покрытием.



Фото: Елена Малинова

▲ В технопарк ООО «Автодороги Вологда» войдет дорожная техника трех предприятий.

## Стройотрядом по дефициту кадров

Как и многие производственные компании в разных отраслях, дорожные строители испытывают большие кадровые проблемы. Впрочем, дефицит кадров отчасти является искусственным, поскольку вологодские учебные заведения ежегодно выпускают сотни студентов, которые оканчивают университеты и средние учебные заведения по специальностям, связанным с дорожным строительством.

Как считает председатель совета ветеранов студенческих строительных отрядов Николай Шохин, кадровый вопрос можно закрыть за счет стройотрядов.

По статистике, которую он привел, летом прошлого года из 50 тысяч студентов вузов и обучающихся средних учебных заведений Вологодской области на стройках региона работало всего 632 человека.

– Это всего 1,5 % от общего количества студентов. Капля в море. Раньше в стройотрядах были тысячи, – рассказал Николай Шохин.

В настоящее время создана и работает Молодежная общероссийская общественная организация «Российские студенческие отряды» – прекрасное начинание. Но эта структура оказалась отделена от органов власти и учебных заведений. Поэтому руководство вуза и суза может находиться в полном не-

ведении, сколько нужно работников на конкретную стройку.

Сейчас в Законодательном собрании Вологодской области разрабатывается законопроект, который уже прошел первое чтение. Он предусматривает полное взаимодействие между всеми заинтересованными в работе студенческих отрядов структурами.

– Производственной практики продолжительностью две недели или месяц студентам явно недостаточно, – говорит председатель совета ветеранов студенческих строительных отрядов. – Мы требуем, чтобы законодательно была прописана практика в форме студенческих отрядов. Это может быть один летний месяц или все лето. При этом нужно придерживаться ориентира – не менее 80 % от числа обучающихся должны проходить практику в стройотрядах. Все выглядит логично: строительные компании, в том числе дорожные, решают кадровую проблему. Студенты летом будут иметь хорошую возможность приобрести опыт, попрактиковаться в профессии и заработать на вологодских стройках. А налоги с оплаты их труда пойдут в бюджет.

Николай Шохин уверен, что стройотряды будут логичным дополнением учебного процесса. Мало студента загрузить теорией, как правильно построить дорогу. Пока молодой человек, образно говоря, не

возьмет в руки лопату, он не поймет, как это делается. Еще один большой плюс заключается в том, что именно в стройотрядах студенты смогут работать у своего будущего потенциального работодателя.

– В настоящее время мы готовы предоставить вакансии для студентов. Один отряд ССО уже работает в коллективе ООО «Дорсервис» на дорожных объектах города Вологды, – подтвердил директор «Дорсервиса» Дмитрий Беляев.

По словам Дмитрия Владимировича, первые студенческие отряды для работы в летний период они начали создавать около семи лет назад, однако тогда это была, скорее, частная инициатива, в которой учебные заведения и власти муниципалитетов не проявили большой заинтересованности. Сейчас государство стало активно подключаться к этому процессу, разрабатывая на законодательном уровне вовлечение студентов в работу стройотрядов.

– Это необходимо и самим студентам, – убежден Беляев. – Раньше, приезжая на объект, ребята сначала не до конца понимали, куда и зачем они попали. Сидели в гаджетах. Однако ситуация кардинально менялась уже через пару недель. Кто-то, естественно, уезжал, но те, кто оставался, даже осенью не хотели возвращаться домой.

И еще один важный момент, который отмечает Дмитрий Беляев: стройотряды учат студентов не только работать. Самое главное – они готовят их к самостоятельной жизни. Молодой человек уезжает от родителей, сталкивается с новыми трудностями и сам их преодолевает. При этом совершенно не важно, в каком направлении он работает: занимается строительством или содержанием дорог, строит дома или управляет техникой. Именно стройотряды помогают ему уже со студенческой скамьи определиться с выбором будущей профессии, с которой, возможно, он свяжет свою трудовую деятельность.

## Социальная ответственность

От слияния трех дорожных предприятий в одну большую компанию руководители бизнеса ждут синергетического эффекта, в том числе и в реализации социальных проектов. Каждое из них на территории присутствия поддерживало благотворительные и социально значимые инициативы.

Одна из последних – издание книги вологжанина, ветерана войны, узника фашистских концлагерей Владимира Четверухина «Только мёртвые не возвращаются». Книга была издана к 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. В апреле в Вологде в областной библиотеке имени Бабушкина прошла ее презентация. Спонсором проекта совместно с несколькими другими

организациями выступила ГК «Автодороги». В своем выступлении на мероприятии Дмитрий Беляев подчеркнул, что сегодня очень важно, особенно для молодежи, сохранять историческую память и транслировать вечные ценности, а также поблагодарил организаторов выпуска документального романа – вологодский Союз писателей-краеведов от имени строителей и инженеров.

Если продолжать военную тему, то нельзя не вспомнить о музее «Оштинский рубеж» в Вытегорском районе, где дорожники помогли его основателю Александру Ледневу благоустроить территорию, выделяли технику.

Кроме того, в Вытегре дорожники участвовали в восстановлении храма Сретения Господня, построенного местными купцами более 150 лет назад. Сегодня это единственный действующий храм в городе, не зря его называют «духовным якорем» Вытегры. Средства на реставрационные работы собирали всем миром. Среди бизнеса, подключившегося к возрождению святыни, были компании «Вологодские лесопромышленники», ВАД, «Белый Ручей» и другие. Кстати, дорожники взяли шефство над воскресной школой при храме, где занимается около 50 ребят.

«Севердорстрой» принимал активное участие в возведении храма преподобного Гурия Шалочского в Бабаеве. Его строительство велось несколько лет и было приостановлено из-за недостатка финансирования. Но благодаря помощи благотворителей храм был достроен и сейчас очень востребован у жителей Бабаева. И здесь дорожная организация помогает Сазоновской воскресной школе.

В настоящее время ООО «Автодороги Вологда» участвуют в возрождении Заоникиевской пустыни, мужского монастыря, основанного в 1588 году преподобным Иосифом Заоникиевским.

И, безусловно, все три предприятия оказывают содействие нашим бойцам в зоне специальной военной операции, отправляя гуманитарную помощь и предоставляя транспорт для ее перевозки. ®

Это лишь некоторые социальные инициативы, которые поддержали дорожники, вливающиеся в компанию «Автодороги Вологда». Руководство новой организации намерено и далее участвовать в развитии региона и сохранять социальную направленность бизнеса.

Текст: Роман Шорохов  
Фото: Артем Лихарев, Любовь Крыкса, Елена Малинова

# ВСЕГДА НА СВЯЗИ



За 20 лет работы в Вологде оператор связи «Простор Телеком» занял солидную долю рынка телекоммуникаций и ежедневно помогает бизнесу и бюджетным организациям оперативно обмениваться информацией, предоставляя услуги связи, а также участвует в устранении цифрового неравенства.

Сегодня «Простор Телеком» (АО «Квантум») – это зона покрытия в 46 регионах России, в списке его партнеров – крупнейшие компании России. За время работы на рынке (с 1997 года) из локального интернет-провайдера он вырос до одного из крупнейших в стране операторов связи. При этом «Простор Телеком» в своей политике продвижения делает акцент на развитии региональной сети, всецело оправдывая название.

Интересный факт: первый региональный офис АО «Квантум» открылся в 2002 году в Череповце, а через три года – и в Вологде.

Как рассказала руководитель вологодского подразделения Светлана Елфимова, с того момента,

когда она пришла в компанию в 2012 году, клиентская база филиала увеличилась в 10 раз.

– Среди наших клиентов администрации регионов, в том числе Вологодской области, МЧС, МВД, многие государственные учреждения, нефтяные компании (Лукойл, Транснефть, Роснефть и др.), крупные производственные предприятия и заводы, магазины X5-Ритэйл (Пятерочка и Перекресток), Ашан, Эльдорадо и М-Видео, фармацевтические компании и сети аптек и многие другие – кому требуется и высокий уровень надежности предоставляемых сервисов, и оперативная техническая поддержка. «Простор Телеком» обслуживает многие бюджетные учрежде-

ния, играющие важную социальную роль в сфере образования и медицины: предоставляет услуги связи детским садам, школам, колледжам, а также таким крупным медицинским учреждениям как «Бюро медико-социальной экспертизы по Вологодской области», «Вологодский областной центр по профилактике инфекционных заболеваний», – комментирует она.

Почему выбирают именно этого оператора в условиях высокой конкуренции на вологодском рынке? Во-первых, «Простор Телеком» работает исключительно в сегменте B2B, обслуживая только организации, вся структура компании, построение технических сервисов и техподдержки полностью выстроены специально для работы с ними. Это обеспечивает высокий уровень надежности услуг и комфортную для бизнеса их техническую поддержку. Во-вторых, «Простор Телеком» находит нестандартные решения и подключает даже труднодоступные объекты и офисы отдаленных производственных площадок с предоставлением всего комплекса услуг – интернет, выделенные каналы передачи данных, включая междугородние, а также телефонию с распределенными региональными и мультирегиональными ВАТС (виртуальными АТС). В-третьих, «Простор Телеком» создает корпоративные сети с защищенным доступом (имеет сертификат ФСТЭК по защищенным каналам связи), по ним сотрудники офисов не только в пределах города, но и страны могут безопасно обмениваться информацией. В портфеле услуг – качественная телефония с облачными сервисами и интеграцией с CRM, видеонаблюдение, цифровое телевидение с сотнями каналов и многое другое.

Компания активно участвует в реализации федерального проекта «Устранение цифрового неравенства» в регионах – предоставляет интернет для юридических лиц в деревнях, селах, поселках Вологодской области. Для большой Вологодчины это очень важно: даже в XXI веке есть места, где мобильная связь отсутствует или ее приходится ловить где-нибудь в поле.

– Клиенты ценят нас за то, что мы всегда на их стороне, предлагаем наиболее оптимальные решения и выгодные программы, – говорит о конкурентных преимуществах вологодского филиала «Простор Телеком» Светлана Елфимова. – Мы всегда на связи. ®

► Текст: Полина Проворова  
Фото: Анастасия Полева

## В Вологодской области планируют создать IT-парк

Идеи для проекта и опыт вологжане перенимают у коллег из Татарстана, где такая деловая площадка успешно работает. Также возможно, что резидентами первого на Вологодчине IT-парка станут татарские IT-компании.

Информацию о том, что работы над проектом технопарка для специалистов по информационным технологиям начаты, подтвердил губернатор Вологодской области Георгий Филimonov на Петербургском международном экономическом форуме, где он встретился с главой Республики Татарстан Рустамом Миннихановым.

– Сейчас мы создаем IT-парк по образу и подобию IT-парка имени Башира Рамеева в Казани. Уже получили здание площадью семь тысяч квадратных метров в собственность региона, которое мы переоборудуем. Хотим предложить IT-компаниям из Республики Татарстан стать резидентом нашего IT-парка. Знаем, что такая заинтересованность есть, – отметил в ходе встречи Георгий Филimonov.

Напомним, что ранее между правительством Вологодской области и ГАУ «ИТ-ПАРК» Республики Татарстан было подписано соглашение о сотрудничестве. Оно предполагает обмен опытом и знаниями для решения задач по внедрению цифровых технологий и платформенных решений в экономике, социальной сфере, системе государственного и муниципального управления.

Технопарк имени Башира Рамеева был открыт в 2022 году. Сегодня он объединяет стартапы, IT-компании и представителей инвестиционных фондов, привлекает в республику специалистов для создания новых технологических компаний.

Правительство Вологодской области рассчитывает, что местная деловая площадка также станет популярным местом, где IT-специалисты будут делиться компетенциями и куда придут инвесторы. Это поможет увеличить темпы цифровой трансформации региона.

► Текст: Полина Проворова

Фото: Марина Мурзина



# ФЁДОР СУХАНОВ:

## «В нашем бизнесе не принято стареть»

В интервью журналу «ГРАНИ» один из самых харизматичных предпринимателей Вологды рассказал о том, чем он гордится и какие у него табу, кто его вдохновляет, что привозит из путешествий по миру и назвал топ-5 стран, которые больше всего его поразили.

Фёдор Суханов – владелец издательства «Арника». В бизнесе с 90-х. Его компания первая в Вологде стала наносить на ручки логотипы организаций и, наверное, единственная на вологодском рынке предлагала (и успешно продавала) сувениры премиум-класса. Книги «Арники» – в списках победителей многих профессиональных конкурсов, одну из них он презентовал в самой закрытой стране мира – Северной Корее.

Более 12 лет Фёдор Суханов руководит «Клубом деловых людей Вологодской области». Под его председательством клуб обрел новое дыхание и объединяет сегодня около 100 предпринимателей.

Он посетил 86 стран – от Перу до Японии, проехал всю Россию – от Калининграда до Сахалина. Причем в большинстве поездок Фёдор путешествует на велосипеде – чтобы видеть жизнь не из окна туристического автобуса.

### «Мы были по разные стороны паяльника»

– Фёдор Александрович, мне буквально вчера подарили трендовую сувенирку от «Арники». А с чего все началось?

– Я не был первым учредителем компании. Мои друзья, выходцы с «оптики», как и я, образовали фирму, которая занималась графическим дизайном. Это было смело, потому что в те времена никто не понимал, что такое дизайн и зачем он нужен. Кстати, наш Дмитрий Воронцов нарисовал много логотипов для администрации Вологды и правительства Вологодской области, а также для вологодских брендов. Однажды в составе делегации мы поехали в голландский город Зволле, который был побратимом Вологды и были впечатлены тем, как работают типографии мирового уровня. Это был примерно 1994 год. В России не было ни таких станков, ни каталогов сувенирной продукции, ни складов с ней.

В «Арнику» я пришел заниматься логистикой с Голландией и стал соучредителем. Но в душе я все-таки производственник, окончил политех, на ОМЗ работал начальником участка. Поэтому мы не только первые завезли в Вологду сувенирку, но и первые сделали ручки с напечатанным на них логотипом. Тогда за такой подарок можно было «родину продать», причем чужую.

– Есть мнение, что предпринимателю, который прошел 90-е, никакой кризис не страшен. Были ли в вашей биографии истории, связанные с «лихими» временами?

– У всех тогда были. Иногда ко мне приходят заказчики: «Федя, привет!». Я отвечаю: «Привет. Ничего, что мы когда-то находились по разные стороны паяльника?!». Утрирую, конечно. Времена поменялись. От их прежней «крутости» не осталось и следа.

Я всегда говорю, что моему поколению повезло, мы

пережили многие стадии: развал Советского Союза, перестройку, бандитские годы, дефолт, несколько экономических кризисов, пандемию. Это сделало нас сильнее. Даже то, что сейчас происходит в стране на фоне СВО, тоже надо осмыслить и понять, как дальше буду жить я, моя семья, моя компания.

**– Вы в бизнесе 30 лет. Какой период был для вас самым сложным?**

– Для предпринимателя любой год сложный. Но я не ропщу. Черная полоса, белая полоса, главное, чтобы жизнь не превратилась в сплошную серую.

Были разные ситуации. Однажды мы заключили контракт с нашим Ростелекомом на поставку сувенирной продукции на огромную сумму в рублях. И как раз бахнул доллар в четыре раза. А у нас большинство позиций – импортные. Тут нужно было либо сохранять лицо, либо закрываться. Мы залезли в ужасные долги, но свои обязательства выполнили. Нам никто даже спасибо не сказал. Я не очень верю в лояльность некоторых предприятий, но реально верю в людей. И я не один такой, большинство предпринимателей поступили бы так же.

С ковидом мы потеряли много заказчиков, за которых я бился годами, это франшизные организации с громкими именами, сильнейшие компании. После начала специальной военной операции та же Playrix ушла из России, с ними было интересно работать, они всегда заказывали небанальные вещи.

### «У нас очень непафосный бизнес»

**– В чем секрет успеха «Арники»? Почему, несмотря на то, что цены у вас выше средних, в вашем издательстве все равно печатается пол-Вологды?**

– У нас профессиональная команда, которая делает качественный продукт. Бытует мнение, что «Арника» – недешевая компания. Да, мы не дешевки! Мы дорогая компания во всех отношениях. Но работаем хорошо. Я лично контролирую сложные заказы. Хотя мы же выигрываем тендеры, значит, цена конкурентноспособная.

Конечно, как и на любом производстве, косяки бывают. Если наши – очень переживаем, а если не по нашей вине – переживаем вдвойне. К большому сожалению, для нашего бизнеса в России мало что производится. Мы нашли замену западным поставщикам и теперь закупаем китайские товары. Вот выпустили одно издание, а через какое-то время его страницы пожелтели – неприятно. Стали искать причину. Оказалось, просто была некачественная бумага.

Для меня важно не вернуться во вчерашний день. Любой брак в работе откидывает тебя назад на нео-



▲ Фёдор Суханов на записи «Первого делового подкаста»

пределенный срок. Ты не будешь работать на будущее, а займешься исправлением ошибок прошлого. Всегда борюсь за то, чтобы делать сразу хорошо, все об этом знают.

**– Психологи говорят, что человек устает от одного занятия за 5–7 лет и рекомендуют менять деятельность. Вам не становится скучно?**

– Нет! Мне это нравится. Я, наверное, самый главный мастодонт в Вологде. Как сказал Фредерик Бегбедер, в нашем бизнесе не принято стареть. Приезжаю во многие страны, встречаюсь с коллегами, всем им далеко за 50 и даже за 60. Это классные, импозантные ребята, профессионалы, любящие свое дело. Они на пенсии, но приходят на работу в свою типографию или издательство, где у них работают молодые креативные команды. И получают от этого колоссальный заряд.

У нас очень непафосный бизнес. Нас окружают хорошие интеллигентные люди, которым что-то надо в этой жизни. Это очень ценно. Ни один день у меня не похож на другой. Ко мне приходят клиенты, у которых горят глаза. Это может быть руководитель предприятия, или большой чиновник, или писатель. Мне повезло общаться с первыми лицами предприятий и руководителями области, со многими я знаком лично.

Мы всегда в тонусе, отслеживаем тренды, стараемся привезти новые технологии, внедрить их в производство. Я счастлив, когда получается красивая книга или классный сувенир. Совершенно искренне это говорю.

**– Что для вас, издателя, является предметом особой гордости?**

– Я горжусь любой книгой, которую мы издаем. У меня была давняя мечта – показать Вологду в ретроспективе. И мы с вологодским фотохудожником



Олегом Зажигиным ее осуществили. Сначала «Арника» выпустила каталог «Дореволюционная Вологда в старинных открытках». Когда у издания нет заказчика (а его не было), ты попробуй продай тираж. Мы продали три тиража! Потом я где-то увидел коллаж Олега, на котором он совместил два снимка – современный и дореволюционный, снятые с одной точки. Тогда и возникла идея сделать альбом «Вологда в объективе времени», где виды города на старых черно-белых фотографиях переходят в актуальные цветные кадры. Книга произвела такой фурор, что мы решили продолжить. Выпустили альбом «Вологодская область. Душа Русского Севера», для которого Олег совмещал уже снимки городов Вологодчины, храмов, монастырей. Все издания этого проекта мы печатаем за свой счет.

Долго не решался выпускать книги с изображениями икон. Я к ним очень трепетно отношусь. Один мой прадед был священнослужителем, для меня это личная тема. Все опасался, что содержание не удастся сделать на должном уровне или при печати не получится точно передать краски и впечатление будет не то. Мы приобрели машину, которая выдает цвета, очень близкие к оригиналу. В прошлом году совместно с Вологодским музеем-заповедником издали каталог с иконами русских святых «В землях Вологодских просиявшие...» Даже у искусствоведов не было вопросов к содержанию и цветопередаче. Очень горжусь этим проектом.

**– А есть какие-либо табу, за что вы точно никогда не возьметесь?**

– Мы не печатаем антироссийские вещи, не печатаем порнографию, не печатаем книги, где есть агрессия, даже если они интересные. Не берусь публиковать непонятные мнения каких-нибудь политологов или других «экспертов». Просто не хочу в этом разбираться. Пришел один такой гений, принес талмуд и сказал: «Напечатаете – вы прославитесь. Но вас посадят». Спасибо, не надо.

**– Кто из российских предпринимателей вас вдохновляет и мотивирует?**

– Таких много. Сразу назову Сергея Галицкого, основателя «Магнита». Мне нравится его жизненная философия, отношение к стране и Краснодарскому краю, где он построил стадион, создал знаменитый парк. Я долгое время пользовался его схемой для управления бизнесом, она реально работает. Надо отдать должное Алексею Мордашову, владельцу Северстали. Мы с ним одного года рождения, я помню, как он, будучи молодым, выигрывал все организационно-деятельностные игры и семинары. Алексей был реально лучшим. Он не слил завод, построил такую мощную компанию.



▲ Клуб Деловых людей Вологодской области скоро отметит следующий юбилей — 25 лет. Половину из них организацию возглавляет Фёдор Суханов.



Если говорить о вологжане, то это, безусловно, создатели Playrix братья Бухманы. Среди разработчиков компьютерных игр безумная конкуренция, но они оказались на голову выше большинства. Пока базировались в Вологде, вносили свою лепту в бюджет города и области, многих научили работать и жить. Основатели ходинга «Инвестстрой», который вырос в одну из крупнейших строительно-монтажных организаций Северо-Запада. Три абсолютно разных человека – Вячеслав Кремлев, Николай Мешалкин и Олег Аверин открыли бизнес и сумели его развить, их корпоративной культуре многие могут позавидовать. Павел Куницин, без всякого сомнения, умнейший человек. Его компания «Мартен», работающая на периферии, в Вологде, несколько раз признавалась лучшим дилером автомобилей «Тойота» в России и Европе. Сейчас Павел продолжает работать с другими брендами. Вологодским предпринимателям есть на кого равняться.

### «У нас нет олигархов»

– Какое место в вашей жизни занимает Клуб деловых людей Вологодской области и что он вам дает?

– Клуб занимает большое место в моей жизни, я этому отдаю процентов 10–15 моего времени. Понимаю, что когда-то надо сказать себе стоп. Но пока энергии хватает. Сейчас обновился состав – в клубе почти 100 человек.

– Я очень рад, что у нас много молодежи, причем не только из Вологды. Это интересные молодые люди, которым не все равно, они переживают за город, страну и свой бизнес.

– Есть какой-то райдер для вступления?

– У нас очень строгий райдер. В нашем клубе нет одневоков. Принимаем в свои ряды только предпринимателей, причем у них обязательно должен быть опыт ведения бизнеса. Кстати, у нас есть кандидатский стаж и не все его проходят. Не берем самозанятых, потому что, к сожалению, большинству из них кроме себя ничего не интересно.

– Знаю, что клуб много занимается благотворительностью. Каким проектам вы помогаете?

– Мы каждый день получаем письма о помощи со всей страны. Понятно, что всем помочь невозможно. Поэтому давно приняли решение не разбрасываться, составляем план, каким именно организациям будем помогать. В этом году это Вологодский поисковый отряд, Центр помощи многодетным, малоимущим и неполным семьям, лицам, попавшим в трудные жизненные ситуации, «С миру по нитке» и другие.

Громко скажу: мы очень много помогаем фронту. У нас есть проект «СВОих не бросаем», вместе с вологодским отделением «ОПОРЫ РОССИИ» организуем сбор помощи подразделениям, бойцам, их семьям. Я не буду называть цифру, но она внушительная, намного больше, чем многие могут подумать. И это малый бизнес! Мы не ФосАгро, у нас в клубе нет олигархов.

### «Из путешествий я привожу идеи»

– Вы посетили 86 стран, много ездите по России, вот недавно на плоту сплавлялись по Сухоне. Как при вашем плотном графике удается находить на это время?

– Меня часто спрашивают: ты вообще работаешь?! Я работаю больше многих. Беру короткий отпуск тогда, когда могу себе это позволить. В «Арнике», например, осенние отпуска под запретом, потому что у нас горячий сезон, нельзя болеть, пить и прогуливать.

– Все свои планы строю на три года вперед и заранее знаю, куда поеду. Кстати, в какое бы время ни вернулся в Вологду накануне, в девять утра я всегда на работе.

– Назовите топ-5 ваших самых ярких путешествий.

– Ну, на первом месте, безусловно, Северная Корея. Мы туда четыре года пробивались и получали разрешение на велопробег. В результате приехали по линии их министерства культуры. В Центре изучения русского языка в Пхеньянском университете я презентовал книгу о нашем городе «Вологда в объективе времени». Это исключительный факт, потому что ввоз печатной продукции в КНДР строго ограничен. Северная Корея – это в каком-то смысле Зазеркалье, путешествие в прошлое с жестокими порядками. Очень много запретов и ограничений. Когда я сходил с трапа самолета во Владивостоке, крикнул: «Freedom!». Да здравствует свобода!

На втором месте однозначно Япония, нам их никогда не понять. Другой мир. Там практически нет миграции. Каждый японец хочет жить в Японии. Это очень круто. Люблю Европу, могу бесконечно туда ездить. На четвертое место поставлю Грузию за культуру, отношения старших и младших, у них дедушка-бабушка – это святое, а мама-папа на втором плане. Меня это удивило. Из особо ярких выделю еще Перу. Они умудрились сохранить свою индейскую аутентичность, свою культуру, традиции и свои краски. Все, что связано с древним городом Мачу-Пикчу, построенным

высоко в горах, просто необъяснимо. Я эту страну пятой замкнул, но справедливо, наверное, поднять на второе место.

– Безусловно, это отличная перезагрузка для руководителя компании. А для бизнеса вы что-то привозите из таких поездок?

– Из путешествий в развитые страны я всегда привожу идеи. Когда я первый раз был в Америке, увидел там другие форматы бумаги и другие подходы к книгоиздательству. Я понял, что на офсетной бумаге можно делать вещи не хуже, чем на мелованной. Мы одну из своих книжек уже напечатали на офсете – всем очень понравилось. Будучи в Аргентине, я был поражен количеством книжных магазинов. Это просто невероятно! Самые большие магазины в Буэнос-Айресе – там всегда полно людей, тактильные ощущения от прекрасных изданий непередаваемы. Многие почему-то уверены, что сегодня все уходит в цифру. Но, как видите, нет, так что будем издавать хорошие книги.



► Текст: Ольга Колтакова  
Фото: Екатерина Петухова  
(Клуб деловых людей Вологодской области)



Фото: Михаил Трапезников

Михаил Кокшаров:

– Наша работа рассчитана на перспективу и в соответствии с целями, которые ставит страна.

# ТЕХНОЛОГИИ БУДУЩЕГО

Вологодская компания ТСК «Сельхозснаб» создала и продвигает на рынок программное решение под торговой маркой «КОМПТОН» для контроля всего процесса кормления крупного рогатого скота – от кормоцеха и силосной траншеи до кормового стола на ферме сельхозпредприятия.

Вологодчина – один из лидеров молочного животноводства России. Но регион может заявить о себе и в IT-сфере, предлагая успешные решения для агропромышленного комплекса, в том числе в области искусственного интеллекта.

## Российский софт – стратегическая задача

Поводом для создания программы послужил глобальный фактор. С началом СВО в 2022 году ведущие западные поставщики программного обеспечения, в том числе для агропромышленного комплекса, ушли с российского рынка. Учитывая, что 70–80 % ПО и оборудования было западным, это стало серьезным вызовом как для сельхозпредприятий, так и для продовольственной безопасности страны.

Подавляющее большинство животноводческих организаций используют программы для контроля кормления крупного рогатого скота (КРС) импортного производства. Но у них есть целый ряд существенных недостатков. Вся информация стекается в облако на сервер, который находится в одной из недружественных стран. При этом процесс обратной связи для получения отчетов о кормлении животных может занять несколько дней.

– Это неудобно с точки зрения эффективности работы. Кроме того, производители из Италии, Германии, Франции, Америки могут в любой момент дистанционно отключить программу, что они и делают на данный момент во многих сферах. Одно нажатие на кнопку – и наши сельхозпроизводители останутся с бесполезным неработающим оборудованием. По су-

ти, это создает серьезные риски для всей российской молочной отрасли. При этом данные по поголовью скота и надоям фактически собираются и анализируются за границей, что ставит под угрозу продовольственную безопасность страны. Немаловажно также, что хозяйства вынуждены платить абонентскую плату, то есть деньги уходят из России, и, с большой долей вероятности, могут использоваться, в том числе, для финансирования иностранной военной помощи Украине, – рассказывает генеральный директор ООО ТСК «Сельхозснаб» Михаил Кокшаров. – Сегодня перед страной стоит стратегическая задача – внедрение отечественного софта в ключевых отраслях, что для аграрного комплекса важно вдвойне. Это стало для нас импульсом к действию.

Компания поставляет сельхозтехнику и запчасти к ней. Но цифровизация – наше большое будущее и приоритетная часть бизнеса, – отмечает Михаил.

## Инновационная система кормления

Правильное кормление КРС – одна из основных и самых затратных статей бюджета в молочной отрасли. От него зависит продуктивность стада, а значит, и финансовые результаты хозяйств.

Система «КОМПТОН», разработанная вологжанами, четко отслеживает расход кормов и соблюдение рациона, а также стабилизирует надои. Как поясняет руководитель проекта, основная задача программы – чтобы тот рацион, который составил зоотехник, в неизменном виде дошел до коровы.

Конечно, попытки создания ПО для кормления КРС в России уже предпринимались. Но большинство таких систем разрабатывались «из офиса» и не были комплексными решениями. Специалисты ТСК «Сельхозснаб» пошли другим путем. Поскольку они часто бывают в хозяйствах и общаются с зоотехниками и механизаторами, за основу были взяты реальные потребности тех, кто работает на земле.

– Мы приезжаем на фермы, узнаем о проблемах и трудностях, а также условиях для повышения эффективности работы. Начинаем с потребностей конкретного специалиста, даже на самом маленьком предприятии. Поэтому наша программа удобнее и проще зарубежных аналогов. Ключевое преимущество – простой интерфейс, рассчитанный на зоотехников и

механизаторов, а не на программистов. Зоотехники, которые ранее пользовались импортными программами, удивляются: «Гениально просто!». Для нас это лучшая похвала, – подчеркивает Михаил Кокшаров.

Принцип работы системы таков: зоотехник задает рацион на компьютере, информация поступает на сервер, установленный на кормосмесителе, где смешиваются компоненты. Механизатор контролирует процесс через планшет либо телефон.

Система функционирует автономно, без сотовой связи, и, что очень важно, без абонентской платы, в отличие от продуктов других производителей. Техническая поддержка ведется специалистами компании «Сельхозснаб» круглосуточно.

– Очень удобно, что зоотехник может пользоваться системой, где бы он ни находился. Для животноводческих предприятий это актуально, так как работа на ферме начинается с 4-5 часов утра, – рассказывает о преимуществах гендиректор фирмы. – Сейчас она внедрена во многих хозяйствах Вологодской, Архангельской, Кировской, Ленинградской областей. Интерес проявляют и аграрии из других регионов, а также Республики Беларусь.

На данный момент программа под товарным знаком «КОМПТОН» внесена в Реестр российского ПО.

Команда ТСК «Сельхозснаб» не планирует на этом останавливаться. Завершается работа над обновлением программы с внедрением искусственного интеллекта, который анализирует в автономном режиме процесс кормления и расход кормов, затем направляет аналитический отчет ответственному специалисту хозяйства и дает рекомендации по улучшению работы.

Михаил Кокшаров уверен:

– Успешное внедрение нашими инженерами в программу искусственного интеллекта выделяет наш продукт среди других и делает его одним из первых в России.

– Одно из ключевых преимуществ – безопасность. Вся информация о кормлении, рационах и животных хранится в России, а не на зарубежных серверах, откуда ее могут отключить или использовать в чужих интересах, что полностью защищает отечественного сельхозпроизводителя от внешнего вмешательства, – продолжает он. – Главой государства была поставлена задача – технологический суверенитет, импортозамещение и цифровизация отечественного сельского хозяйства. Мы полностью разделяем это видение, поэтому развитие российского софта – наш приоритет.



▲ В компании «Сельхозснаб» разрабатывают и другие IT-решения для аграриев






Руководитель компании-разработчика считает, что переход на российские системы кормления – стратегически важный шаг к технологической, продовольственной и информационной независимости. Это не только ответ на вызовы времени, но и вклад в будущее цифровой экономики России.

Система контроля кормления КРС «КОМПТОН», созданная вологодским предприятием, – пример успешного импортозамещения.

Кроме того, появление такой системы, ее активное продвижение на рынке и растущая популярность у аграриев, несомненно, будут работать на узнаваемость Вологодской области на федеральном уровне и, возможно, даже на международной арене. ®

► Текст: Евгений Лиханов  
Фото: Любовь Крыкса



-  +7(931)505-88-08
-  E-mail: tscss@bk.ru
-  <http://cc35.ru/>
-  Вологда, Огородный пер., 9, 4 этаж
-  [t.me/selkhozsnab](https://t.me/selkhozsnab)

# СЕВЕРНАЯ «КАРУСЕЛЬ»

АО «Агрофирма «Вельская» ведет строительство современного животноводческого комплекса на 2 000 фуражных коров с выращиванием молодняка, запуск которого позволит выйти на лидирующие позиции в Архангельской области по производству молока. Хозяйство стало самым северным сельхозпредприятием в мире, где внедрили доильный зал «Карусель» немецкой фирмы GEA.

Как рассказал генеральный директор Александр Чирков, сегодня Агрофирма «Вельская» – одно из ведущих предприятий региона по производству молока и мяса. поголовье КРС составляет 3 800 голов. За 2024 год здесь произведено 19 120 тонн молока, реализовано 584 тонны мяса, оборот денежных средств предприятия составил 2 157 миллионов рублей, выручка – 815 миллионов. Чистой прибыли получено 161 миллион рублей. На предприятии работают 226 человек. 100 % акций общества принадлежит правительству Архангельской области.

Александр Чирков:

– Мы будем и далее активно развивать наше предприятие, внедрять инновации.



## Вернуть позиции

С 2000 по 2016 год предприятие возглавляло рейтинг сильнейших сельхозтоваропроизводителей Архангельской области и находилось на первом месте и по количеству КРС, и по валовому надою, и по надою на корову.

– Агрофирма «Вельская» считалась эталоном и примером для всех сельскохозяйственных предприятий области, – комментирует Александр Чирков. – За последние годы мы уступили лидерство по количеству дойных коров и занимаем сейчас третье место в области по этому показателю. По надою на голову мы также уже третий год подряд находимся на втором месте. Но на существующем производстве у нас нет возможности увеличить дойное стадо. Внедрить для увеличения надоев новые современные технологии на фермах, построенных в 70-80 годы, также не представляется возможным.

То есть предприятие, которое многие годы находилось на лидирующих позициях, постепенно их потеряло. И это связано не с плохим менеджментом или нехваткой специалистов. Все гораздо проще: Агрофирма «Вельская» устарела, дальнейшего развития на нынешних площадках быть просто не могло. Предприятию как воздух была необходима модернизация и движение вперед.

Понимая все это, в 2021 году мы начали разработку проектно-сметной документации по строительству нового комплекса на 2000 фуражных коров. В декабре 2022 года проект получил положительное заключение государственной экспертизы. Ровно через год, в декабре 2023 года, мы зашли на строительную площадку и начали реализацию проекта, – продолжает гендиректор предприятия.

Это современный высокотехнологичный комплекс с самым передовым оборудованием, который даст возможность сконцентрировать все производство на одной площадке, перевести поголовье на беспривязное содержание, автоматизировать большинство процессов.

Новые технологии позволят существенно снизить себестоимость продукции и увеличить прибыль. Агрофирма «Вельская» сможет не только нарастить поголовье и производство молока, но, что самое важное, – повысить привлекательность предприятия для молодых кадров, которые сегодня без оптимизма смотрят на работу в сфере сельского хозяйства.

На новых фермах создан оптимальный микроклимат для животных, организовано автоматическое удаление навоза, оборудованы удобные места отдыха для персонала.



# 2,6

миллиарда рублей

– общий объем инвестиций в строительство новой молочно-товарной фермы АО «Агрофирма «Вельская»

Основным ключевым моментом при реализации проекта стало современное беспривязное содержание животных, которое уже давно зарекомендовало себя во всем мире, как самое оптимальное для коров. Они не стоят всю жизнь на цепи, а могут свободно передвигаться по помещению и самостоятельно ходить на дойку.

– И, конечно же, сердце всего комплекса – это самая современная система доения животных – доильно-молочный блок карусельного типа, который позволяет за короткий промежуток времени подоить большое количество коров и при этом существенно снизить численность операторов машинного доения, – говорит Александр Чирков и подтверждает свои



▲ В животноводческом комплексе разместят 2 000 коров

Ввод в эксплуатацию всего комплекса позволит увеличить выручку хозяйства с 605 миллионов рублей (по данным 2022 года) до 1,28 миллиарда рублей к 2029 году. В результате этого отчисления в бюджеты всех уровней вырастут на 32 %.

слова конкретным примером. – Сегодня на карусели работают четыре оператора, которые за два часа выдаивают 700 коров. Раньше это же поголовье обслуживало восемь человек за четыре часа. Разница более чем ощутимая.

За время проектирования и стройки решено много вопросов, но не меньше их впереди. Однако уже сейчас можно сказать, что у нас все получилось. Животные стоят в новой красивой светлой ферме. Самая северная карусель уже работает, в ней коровы могут доиться три раза в сутки, что сразу обеспечивает рост надоев на 10–15 %. Также планируется увеличение общего дойного поголовья, что в совокупности позволит нам к концу 2026 года производить 80 тонн молока в сутки. Сейчас предприятие ежедневно поставляет на заводы 50 тонн молока.

В настоящее время в Агрофирме «Вельская» полностью завершены первый этап строительства. Построены и запущены коровник на 850 голов, родильное отделение, телятник для малышей, доильно-молочный блок, здание санпропускника. Параллельно подрядчик ведет строительство второй очереди. Срок сдачи – декабрь этого года.

– Времени остается не так много, но мы уверены, что справимся, – подчеркивает Александр Юрьевич. – Приоритетнейшая задача на сегодня – завершить строительство комплекса. Еще год-полтора будем доводить его до ума.

### Статус племенного завода обязывает

Новый комплекс хозяйство рассчитывает заполнить своими собственными коровами голштинской породы, разведением которых хозяйство занимается с 1980-х годов.

– Мы начинали с холмогорской породы, но постепенно селекционировали в голштинскую. Теперь мы имеем статус племенного завода по разведению голштинской породы. Это очень крупный скот и высокоудойный, – рассказала главный зоотехник-селекционер Екатерина Гуляева.

Для ведения племенной работы все исследования животных проводятся по ДНК. На предприятии со-



▲ Вельские коровы привыкают к современной системе доения «Карусель»

здана огромная база данных, куда заносятся анализы крови, информация по отелам, результаты исследований молока. Все это делается, чтобы постоянно улучшать показатели и увеличивать надои молока. К примеру, если в 1995 году удой на корову составлял 3,2 тонны молока, то в 2024 году показатели выросли до 11,5 тонны. Таких результатов удалось достичь благодаря работе селекционеров.

– Понятно, что очень много зависит от корма. Голштинский скот довольно привередливый. Основную часть кормов мы производим сами, но для полноценного рациона покупаем зерно и различные кормовые добавки, чтобы питание животных было сбалансировано. Контроль кормления начинается с рождения, так как телка, недокормленная в молочный период, может не раскрыть заложенный генетикой потенциал по надоям в продуктивном периоде, – говорит главный зоотехник-селекционер.

Для поддержания высокой продуктивности стада необходимо постоянно «вливать свежую кровь». Сейчас технологии позволяют не возить быков за тридевять земель для оплодотворения, а покупать непосредственно семя. По словам Екатерины Гуляевой, агрофирма в настоящее время работает исключительно на импортном семени, которое поставляется из США и Канады.

– Поскольку Агрофирма «Вельская» имеет статус племенного завода, то мы обязаны продавать пле-

менных быков. Мы их выращиваем у себя и тщательно всех проверяем. На каждого быка выдается карточка – какие от него родились дочери, какой от них впоследствии получен надой. Это все должно быть подтверждено. Дается геномная оценка, заносятся данные предков, все суммируется, и в карточке указывается, что от быка можно ожидать в дальнейшем и какое он может принести потомство. Такие же строгие требования предъявляются и к коровам, но по ним еще добавляется оценка по продуктивности, – раскрыла тонкости работы Екатерина Гуляева.

### Секреты животноводов

Самыми сложными оказались первые дни, когда к «Карусели» нужно было приучить коров, которые привыкли к совершенно другой системе доения.

– Процесс приучения и адаптация коров был непрост, так как основная масса доилась на привязи, и для них было непривычно, что их куда-то перегоняют. Животные тяжело принимают смену обстановки. Первые дойки длились 4-5 часов – это очень долго. В настоящее время они уже привыкли и буквально бегут в «Карусель», а вся дойка занимает около часа, – рассказала Екатерина Гуляева.

Доильный зал «Карусель» – это система доения, предназначенная для крупных хозяйств и мегаферм с общим поголовьем дойного стада больше 1 000 голов. Принцип работы таков: корова заходит на вращающуюся платформу и занимает там пустое стойло. Далее она перемещается к операторам доения, которые, находясь каждый на своём месте, выполняют ряд операций (подготовка вымени, подсоединение доильного аппарата и т.д.). По завершении процесса дойки корова на платформе подъезжает к зоне выхода и сходит с нее. Таким образом, весь процесс доения занимает один круг вращения платформы и составляет примерно 12 минут. Преимущества доильного зала «Карусель» заключается в высокой интенсивности работы и возможности доения до 700 коров в час. Также существенно сокращаются трудозатраты, поскольку доярки не тратят время на переходы от коровы к корове.

– Действительно, перестраиваться всем непросто. Наши буренки сначала не понимали, что от них требуют. Коров весом по 600-700 килограммов мы буквально на руках заносили в новую систему доения. Приходилось и уговаривать, кстати, уговорам они тоже поддаются, – с улыбкой добавляет зоотехник Анна Рябинина.

На вопрос: «Что нужно шепнуть корове на ухо, чтобы она пошла туда, куда нужно?», Анна рассмеялась:

– Тут у каждой доярки свои секреты, ведь их подопечные привыкают даже к голосу, реагируют на него.

– С животными необходимо общаться по-доброму, оберегать от стрессов. Только тогда они будут отдавать молоко, – продолжает главный ветеринарный врач агрофирмы Андрей Ботт. – Понятно, что в первую дойку коровы были на стрессе и дали мало молока. Сейчас уже успокоились и доятся охотнее.

Кстати, на современный комплекс с системой доения «Карусель», по словам главного зоотехника, попадут не все коровы. Некоторые не подошли по здоровью, другие могут отказаться от новой системы доения, все эти нюансы нужно учитывать при переводе животных.

Как отметил главный зоотехник хозяйства Евгений Макаровский, новые фермы отличаются еще беспривязным содержанием, что для животных намного комфортнее, поскольку есть свобода движения.

– Вода в достатке, микроклимат намного лучше. Сейчас в среднем корова дает 35 литров молока в сутки. Это при двухразовом доении. Когда перейдем на трехразовое, показатели еще вырастут. Рассчитываем получать от каждой коровы не менее 40 литров молока, а некоторое смогут давать и по 60, – уверен Макаровский.

## Командная работа

Работникам предприятия тоже пришлось перестраиваться, поскольку с подобной системой они познакомились впервые.

Как считает главный зоотехник-селекционер АО «Агрофирма «Вельская» Екатерина Гуляева, преодолеть первый и самый сложный период тестирования «Карусели» помогла командная работа всего коллектива хозяйства: люди, не считаясь со временем и должностями, ответственно подошли к решению поставленной задачи, чтобы период адаптации для коров прошел максимально быстро и комфортно.

На новом комплексе будет создано порядка 50 рабочих мест. Правда, с дефицитом кадров в Архангельской области существует такая же проблема, как и в других регионах.

– Людей физически не хватает. Работа в сельском хозяйстве сегодня непривлекательна для молодежи. В этом году мы вынуждены прибегать к помощи иностранных граждан. При этом в обозримом будущем позитивных изменений ждать не приходится, поскольку демографическая ситуация в стране остается на прежнем уровне, – говорит Александр Чирков.

Радует то, что в агрофирме штат специалистов животноводства полностью укомплектован молодыми, энергичными, квалифицированными кадрами. Гораздо сложнее ситуация с рабочими специальностями – операторами машинного доения, водителями, токарями и сварщиками, потому что молодежь не желает обучаться этим специальностям.

– Наше предприятие участвует в программе привлечения молодых специалистов. Если они приходят к нам после окончания техникума, то сразу выплачиваем по 300-400 тысяч рублей. Если специалисты с высшим образованием, подъемные уже больше – 700-800 тысяч рублей. Следующие три года они получают зарплату, сопоставимую со средней по области. Данная программа реализуется при



▲ Екатерина Гуляева



▲ Анна Рябина

поддержке правительства региона, – пояснил руководитель агрофирмы.



▲ Андрей Ботт



▲ Евгений Макаровский

## Господдержка без привилегий

По словам генерального директора Александра Чиркова, несмотря на то, что учредителем агрофир-

мы является правительство Архангельской области, все субсидии она получает наравне с другими предприятиями агропромышленного комплекса региона. При этом в Архангельской области действуют практически такие же виды субсидирования, что и в соседней Вологодской области.

– Никаких привилегий в связи с тем, что учредитель нашего акционерного общества – правительство области, мы не имеем. Основной и самый значимый для нас вид поддержки – это субсидия на один литр реализованного молока. Она самая понятная и прозрачная, сколько надоил, реализовал – столько и получил. Хорошая поддержка выделяется и на завоз семян для выращивания кормовых культур в районах Крайнего Севера и приравненных к ним местностях. Также правительство поддерживает нас при закупке минеральных удобрений, на содержание племенных животных. В этом году размер субсидирования сократили, но мы верим и надеемся, что в обозримом будущем объем государственной поддержки вернется на прежний уровень.

Впереди нас ждут новые горизонты и возможности. Мы будем активно развивать наше предприятие, внедрять инновации и делиться с вами нашими успехами. Наша команда полна энтузиазма и готова к новым свершениям. Это только начало! – подытожил Александр Чирков. ®

### НАША СПРАВКА

АО «Агрофирма «Вельская» – одно из ведущих сельхозпредприятий Архангельской области. Ведет свою историю с 1960 года. Сегодня у нее два основных направления деятельности – молочное животноводство и коневодство. Предприятие имеет статус племенного завода по разведению голштинской породы КРС. Продуктивность молочного стада составляет более 11 тысяч килограммов молока в год на корову. В 2014 году в состав «Вельской» вошел Хорошевский коневодческий комплекс, где разводят лошадей орловской рысистой породы. Лошади успешно выступают на соревнованиях на ведущих ипподромах страны. А Вельская тройка стала одним из региональных брендов.

► Текст: Роман Шорохов  
Фото: Артем Лихарев

# ПЁТР БУШМАНОВ:

## «НУЖНЫ НОВЫЕ ПОДХОДЫ К ПОДДЕРЖКЕ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА»



С одним из опытных руководителей сельхозпредприятий Вологодчины мы поговорили о том, как падение цен на молоко подрывает экономику хозяйств, особенно небольших, почему иногда они не могут воспользоваться господдержкой и как в этой ситуации им удержаться на плаву.

Начало весеннего сезона для вологодских аграриев в этом году выдалось непростым. Из-за сильных апрельских дождей земля напиталась влагой и посевную практически все сельхозпредприятия области начали с большим опозданием.

К примеру, СПК Пригородный «Плюс», который находится в Устюженском округе, в конце мая, как правило, уже всегда завершал посевные работы. В этом году на эти даты работникам хозяйства удалось обработать только доступные участки полей. В низины техника зайти не могла, и они долгое

время оставались незасеянными.

По словам руководителя хозяйства, из-за погодных условий механизаторам приходилось сидеть без работы и ждать, пока поля подсохнут.

Впрочем, капризы природы оказались для предприятия не самым суровым испытанием. Все-таки посевную, пусть и с опозданием, удалось завершить. Большой неприятностью для Пригородного «Плюс» стало снижение закупочных цен на молоко.

– Молоко подешевело до восьми рублей за литр. В декабре закупочная цена была 54 рубля за литр,

а сейчас чуть больше 46 рублей. Аналогичная ситуация произошла в 2023 году, когда молокозаводы снизили цены на молоко-сырье до 10 рублей за литр, – объясняет Пётр Бушманов.

В таких обстоятельствах аграрии надеются на поддержку правительства, поскольку от закупочных цен на основную продукцию зависит жизнь сельхозпредприятия, на котором работают люди.

– Вроде и так экономим абсолютно на всем, чтобы выполнить производственные программы. И денег не становится меньше, есть небольшая прибыль, но расходы

собирают из небольших деревень, которые находятся на большом расстоянии от производства – иногда до 50 километров. Специалистов, работающих непосредственно со скотом – ветеринаров или зоотехников, найти практически невозможно. Вологодская сельскохозяйственная академия выпускает их недостаточно, и такие кадры в буквальном смысле на вес золота.

Пётр Бушманов уверен, что новых работников можно привлечь хорошим жильем, достойной заработной платой и развитой социальной сферой, это поможет приостановить отток молодежи из сельской местности.

В конце 1999 года и начале 2000-х годов правительством Вологодской области были разработаны и приняты программы финансовой поддержки сельскохозяйственного производства и переработки производимой продукции. Результаты проделанной работы мы видим и сегодня. В 2000 году Пригородный «Плюс» был неплатежеспособным предприятием. За 24 года уплата налогов в бюджеты всех уровней увеличилась более чем в 100 раз, продуктивность дойного стада и производство молока за 2024 год по сравнению с 1999-2000 годами выросла в 4,2 раза.

Однако предыдущее руководство области изменило порядок предоставления субсидий по некоторым программам, что осложнило получение господдержки для отдельных категорий сельхозпредприятий. Да, в денежном выражении субсидирование вологодских аграриев из бюджета растет. Но не так быстро, как затраты на производство и переработку. Они за два десятка лет увеличились в несколько раз. Пётр Савельевич приводит конкретный пример: самый востребованный трактор МТЗ-82 подорожал более чем в 10 раз.

– После того, как изменили порядок субсидирования строительства и реконструкции животноводческих помещений и других объектов, выделенные субсидии на эти цели достаются, как правило, крупным предприятиям и холдингам. До этого хозяйства получали субсидию на реконструкцию и модернизацию животноводческих помещений поэтапно. Например, отремонтировали на ферме стены, приехала комиссия из департамента сельского хозяйства области, зафиксировала факт ремонта – получили субсидию. Сделали крышу – также получили субсидию, установили оборудование – получили деньги, – поясняет председатель сельхозкооператива. – Сейчас необходимо сдать объект под ключ и только тогда можно рассчитывать на возврат денежных средств, потраченных на строительство, что практически недоступно для малых и средних хозяйств из-за недостатка собственных средств и невозможности получения кредита.

Президент РФ в ежегодном послании Федеральному собранию обратил внимание региональных властей на необходимость сохранения мелких и средних сельскохозяйственных предприятий и уделяния особого внимания развитию сельских территорий.

По мнению Петра Бушманова, чтобы сохранить небольшие сельхозпредприятия и помочь им развиваться, нужна непопулярная мера – дифференцировать распределение выделяемых субсидий и увеличить финансирование на поддержку сельскохозяйственного производства и переработку продукции. ®

► Текст: Роман Шорохов  
Фото: Владимир Романов

# ГЛАВНОЕ – СТАБИЛЬНОСТЬ!

## Как колхоз «Сазоновский» стал лидером аграрной отрасли Чагодощенского округа

В этом году «Сазоновский» отмечает 60-летний юбилей. Пережив сложный переход на рыночные рельсы, хозяйство сумело не только сохранить лучшее из наследия прошлого, синергию коллективного труда, но и, адаптировавшись к новым экономическим условиям, добиться хороших результатов.

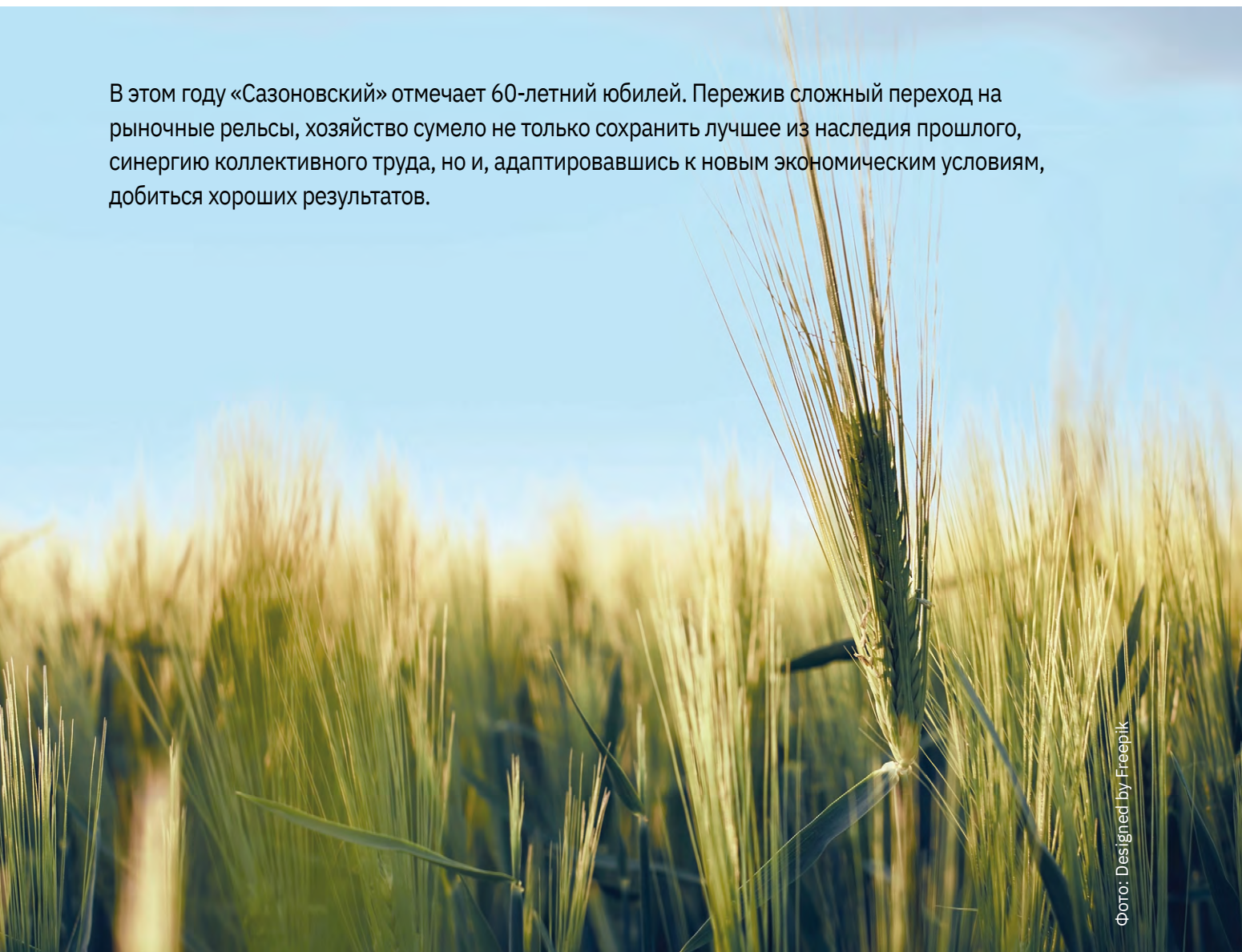


Фото: Designed by Freepik

### Советское наследие

Его история характерна для многих сельхозпредприятий, рожденных в советское время. Совхоз «Сазоновский» был создан в августе 1965 года на землях колхозов «Россия» и «Большевик» Белокрестского сельского совета. Сначала главным направлением было мясное – здесь организовали свиноплеменное хозяйство, параллельно хозяйство занималось молочным животноводством, а также откормом молодняка КРС. Дела шли успешно.

Но в конце 80-х в стране грянула экономическая перестройка, положившая начало реформам и в сельскохозяйственной отрасли, переводу ее на капиталистическую основу. Колхозы группировались, меняли форму собственности, многие закрывались. Процесс реорганизации не обошел стороной и «Сазоновский»: он был и товариществом с ограниченной ответственностью, и сельскохозяйственной артелью.

После перестройки поменялась основная специализация хозяйства – на молочное направление. Кстати, сегодня это одно из немногих животноводческих предприятий в Вологодской области, где разводят коров айрширской породы, дающих молоко повышенной жирности с вы-

соким содержанием белка и приятным сливочным вкусом. Айширы даже в солидном возрасте 12–14 лет показывают хорошие надои. Кроме того, эти красивые животные яркой красно-пестрой масти довольно неприхотливы к условиям содержания.

Переходить на новые экономические отношения было непросто – навыками предпринимательства никто не обладал. Эту науку пришлось постигать на практике.

Были периоды, когда прибыль отсутствовала вовсе, а работникам месяцами не выплачивали зарплату.

При всех прочих трудностях советское наследие – фермы, оборудование, техника – требовали ремонта и обновления. Склад для кормов, когда-то заполненный доверху, пустовал, а коровам нужно было обеспечить полноценное питание, чтобы они не снижали надои. Партнеры – молокопереработчики, основным из которых стал местный маслозавод «Белокрестский», рассчитывали на поставки качественного сырья.

Современный колхоз «Сазоновский» появился в результате очередной реорганизации в 2001 году. С этого времени началась новая история предприятия. Оно продолжило курс на увеличение производства молока и разведение чистопородных айширов.

Большая доля успеха любой организации – хороший руководитель. В ноябре 2018 года по единогласному решению коллектива председателем избрали Татьяну Кузнецову, занимавшую до того момента должность главного агронома. Она авторитетный специалист в области земледелия, сильный лидер, человек от земли, с малых лет досконально знающий крестьянское дело.

После окончания Вологодского молочного института (сейчас – ВГМХА им. Н.В. Верещагина) Татьяна Сергеевна пришла в «Сазоновский» на работу бригадиром полеводческой бригады. А через пару лет, в 1985 году, стала главным агрономом хозяйства.

– На земле все зависит от агронома, – уверена Татьяна Сергеевна. – Чем лучше питание коровы, тем более качественное молоко получим. Мы всегда сами выращивали кормовые культуры, чтобы не зависеть от поставщиков и быть уверенными в полезности корма. Постепенно собралась команда квалифицированных кадров. Предприятие обрело прочный фундамент – увеличились удои и другие производственные показатели, выросло качество продукции.

Сегодня колхоз «Сазоновский» – гордость аграрной отрасли Чагодощенского округа. Он демонстрирует наивысшие результаты в муниципалитете по надоям: в 2023 году – 7 237 килограммов молока от одной коровы, а в 2024-м в среднем сазоновские буренки давали уже по 7 450 килограммов. В прошлом году хозяйство победило в конкурсе на лучшее зимнее хранение сельхозтехники.

На уровне региона успехи чагодощенских аграриев также отмечены. Одна из последних наград – победа в номинации «Лучшее сено» областного конкурса «Лучшие корма Вологодчины», итоги которого подвели в конце марта.

– «Сазоновский» – это относительно небольшое предприятие, –





рассказывает председатель колхоза Татьяна Кузнецова. – Сейчас поголовье составляет 647 животных ай-ширской породы, из них 380 – дойных коров. Мы полностью обеспечиваем себя сенажом, на 20–30 % зерновыми культурами. Общая посевная площадь – 1 115 гектаров пашни.

В хозяйстве успешно развивается селекционная работа. Это потребовало улучшенных условий содержания телят, поэтому менее года назад здесь ввели в эксплуатацию современное комфортное здание для размещения 220 голов молодняка.

В 2023 году построили новую силосную траншею на 1 000 тонн. Ежегодно стараются обновлять технику. Например, только за последние годы приобрели тракторы МТЗ-82, «Кировец», дизельный генератор на случай аварийных отключений электричества, оборотный плуг.

– Особым богатством не блещем, все по средствам, – подчеркивает руководитель сельхозпредприятия. – Но мы никогда и не гнались за рекордами. Главное – стабильность.

### В землю нужно постоянно вкладывать!

По словам Татьяны Кузнецовой, все достижения – общая заслуга коллектива, всех специалистов,

каждый из которых буквально живет своим делом, несмотря на множество проблем.

– С такими людьми при финансовой поддержке государства можно было бы в короткие сроки вывести хозяйство на высокий уровень производства и сделать его процветающим, – говорит она. – К сожалению, пока мы работаем и развиваемся только за счет собственных ограниченных средств. Закупочные цены на нашу продукцию по сравнению со среднеобластными низкие, при этом требования к качеству со стороны переработчика высокие. Но выбора нет. В общем, находимся на самообеспечении, а сделать хотелось бы очень многое.

В первую очередь колхозу необходимо провести реконструкцию дворов, нужны новые гаражи для современной габаритной техники, зернохранилище также ждет обновления.

Самая большая тема – это, конечно, земля. Почва катастрофически истощается, теряет свое плодородие. Председатель бьет тревогу во все инстанции.

– По результатам проведенного агрохимлабораторией мониторинга 720 гектаров наших земельных угодий признаны неблагоприятными по содержанию основных элементов минерального питания,

Председатель колхоза «Сазоновский» Татьяна Кузнецова удостоена почетного звания «Человек труда Вологодской области». Оно присваивается людям, внесшим значительный вклад в социально-экономическое развитие региона и достигшим выдающихся производственных результатов.

кислотность почв крайне высокая. Без известкования хороших урожаев кормовых культур не получить. Раньше о восстановлении, сохранности, эффективности использования сельхозугодий заботилось государство, но при проведении земельной реформы эти работы были прекращены. В землю надо постоянно вкладывать, однако возможностей у хозяйств, особенно таких небольших, как наше, нет, – констатирует Татьяна Сергеевна.

К слову, ценное удобрение находится буквально под боком колхоза, в поселке Сазоново. В местном карьере ранее добывали известняк и делали из него идеальную известковую муку, которая в советское время использовалась для сельскохозяйственных целей. Потом известковый завод перепрофилировали. Чтобы сейчас возобновить производство удобрения для аграриев, нужен отдельный карьер и специальная лицензия. Предприятие занимается решением этой непростой задачи.

– Ну не везти же «золотую» известь из Новосибирска, который предлагает ее купить! – поясняет председатель колхоза «Сазоновский». – Мы и другие хозяйства, расположенные на западе Вологодской области, надеемся, что возможность

– С такими людьми при финансовой поддержке государства можно было бы в короткие сроки вывести хозяйство на высокий уровень производства и сделать его процветающим. К сожалению, пока мы работаем и развиваемся только за счет собственных ограниченных средств.

приобретать удобрение на месте у нас появится.

### Кадры по-прежнему решают все

В последнее время здесь обострилась кадровая проблема. Не хватает рабочих рук, занятых непосредственно на производстве, – операторов машинного доения, механизаторов, скотников, сторожей. Молодежь, к сожалению, не стремится в сельское хозяйство. Это общая и очень болезненная тема, актуальная для всей отрасли.

Зато у Кузнецовой есть команда отличных специалистов, чему могут позавидовать многие крупные предприятия. Те, кто приходит сюда работать, как правило, остаются надолго. Коллективная форма управления дает людям возможность чувствовать себя не просто наемными работниками, а полноправными хозяевами предприятия.

На предприятии создан Наблюдательный совет, в который входят представители разных подразделений. И в случае каких-то экстремальных ситуаций Совет может приостановить деятельность правления и председателя. Его возглавляет главный бухгалтер Татьяна Маркова

– ключевая фигура, не только определяющая финансовую деятельность организации, но и находящаяся в центре всех ее интересов.

Татьяна Борисовна начала работу в «Сазоновском» в 1985 году, сыграв важнейшую роль в становлении новых экономических отношений. Вместе с предприятием пришлось пережить многое. В 90-е денег не было ни на счетах хозяйства, ни в кошельках у людей. От ее знаний законодательства, бухгалтерского и

налогового учета, планирования и контроля во многом зависела дальнейшая судьба хозяйства. Впрочем, и сегодняшняя стабильность достается непросто.

– Построили новый двор для телят, для этого пришлось взять кредит 18 миллионов рублей на пять лет, – рассказывает она. – Количество и размеры государственных субсидий в настоящее время уменьшились, а условия их применения такие жесткие, что нередко



Коллектив специалистов «Сазоновского»



Главный агроном Наталья Кустова с наградой конкурса «Лучшие корма Вологодчины»



Главный зоотехник Светлана Варганова

приходится возвращать выделенные средства. В этом году вообще ситуация с господдержкой неопределенная, поэтому что-то планировать сложно. О нашем отдаленном колхозе вспоминают по остаточному принципу, поэтому мы должны быть готовы ко всему.

Главный агроном Наталья Кустова на предприятии работает четыре года. Здесь ей нравится – село Белые Кресты, где находится центральная усадьба колхоза, красивое, есть детский сад, до Чагоды недалеко. Семья встала на очередь на получение жилья или его строительство в рамках программы «Комплексное развитие села». У нее, как, наверное, ни у кого другого в хозяйстве, болит душа по поводу деградации земли.

– Раньше на наших землях хорошо росли клевер, тимофеевка, овсяница, но с каждым годом из-за качества почвы ситуация ухудшается, –

отмечает Наталья. – В коллективе понимают: чтобы хорошо заработать, нужно постараться. Однако не все зависит от нашего желания, вмешивается небесная канцелярия. Вот в этом году посевная уже давно должна быть в разгаре (мы приезжали в «Сазоновский» в майские праздники – авт.), но погода не позволяет, в полях сыро, сеялки не идут, культивация встала. Хотя у нас к началу полевых работ все готово. Ждем солнца.

Волнуется за рацион стада и зоотехник-селекционер Алла Васинская, которая выполняет еще и обязанности лаборанта по качеству молока. Она переехала в Чагодощенский округ из Новгородской области. Говорит, что очень нравится работать с айрширской породой коров, нетребовательной, способной жить в любых условиях и давать хорошие удои. Алла ведет селекцию, отбирая животных, обладающих более высокой продуктивностью, устойчивостью к болезням. Кстати, среднесуточный привес ее подопечных телят составляет 600 граммов.

– Будущий потенциал теленка зависит не только от генетики родителей, – объясняет Алла Васинская. – Его во многом определяет окружающая среда, организация кормления и содержания. Кормовой базой мое подразделение полностью обеспечено, руководитель идет навстречу всем запросам.

## Новоселье для потомства

Новый телятник, о котором говорили председатель и главбух, – это современное здание, сильно отличающееся от старых приземистых дворов. Стены выполнены из сэндвич-панелей, установлены пластиковые окна, оборудованы подъездные пути. Внутри чисто, тепло, светло. В стойлах стройные ряды ярко-рыжих с белыми пятнами телок и нетелей, на полу – толстый ковер из опилок янтарного цвета. Животные здесь содержатся на удобных матах-подстилках. Установлены новые поилки, оборудован навес для опилок и осеменаторская.

Замечательный дом для коровьего потомства стоимостью 30 миллионов рублей был построен «Сазоновским» за счет своих и кредитных средств.

Зоотехник Светлана Варганова и ветеринарный врач Елена Беляева рассказывают, что коровы требуют хорошего ухода и питания, а цены на корма, добавки, медикаменты стремительно растут, но председатель никогда не отказывает в их приобретении.

Конечно, антибиотики, которыми так пугают обывателей, при необходимости тоже используются. Но, как особенно подчеркнула ветврач, их расход минимальный. Кроме того, Россельхознадзор ввел новые правила применения этих лекарственных



Фото: Юлия Киселева, газета «Искра»

Менее года назад в хозяйстве ввели в эксплуатацию новый двор на 220 голов молодняка. В проект инвестировано 30 миллионов рублей

ных препаратов и требует отчет за каждую ампулу.

– Нянимся с животными, как с детьми, они у нас всегда чистые, ухоженные, – показывает на телят Елена Беляева. – Обмениваемся опытом с другими хозяйствами, но есть и свои наработки. В итоге количество случаев послеродовых осложнений и маститов сократилось в несколько раз. За последний месяц о них вообще забыли.

В «Сазоновском» заботятся об условиях труда работников ферм, спецодежде, комнатах для отдыха, есть свой медпункт. За этот производственный участок отвечает Любовь Калязина. Ее родные также трудятся в колхозе.

– У нас уже образовалась целая семейная династия – сын ездит на тракторе, невестка – оператор машинного доения, – поясняет она.

Передовая доярка Тамара Кузьмина уже вышла на пенсию, но осталась работать на предприятии животноводом – очень любит своих коров. Ее взрослый сын тоже здесь – управляет всеми видами техники. Таких семейных историй в колхозе «Сазоновский» немало, а это о многом говорит.

– Телятник – наша гордость, но нам еще многое предстоит сделать, – резюмирует Татьяна Кузнецова. – Одна из последних выполненных задач – обнесли ограждением всю нашу территорию в соответствии с

– Телятник – наша гордость, но нам еще многое предстоит сделать.



требованиями Россельхознадзора. Несмотря на большой стаж, председателю думать об уходе на заслуженный отдых пока не приходится.

– Не отпускают, – улыбается она. – Пока не найдешь себе замену, покинуть пост не дадим, – заявили коллеги. Кандидатуры преемника пока нет, значит, моя профессиональная миссия на родной земле еще не закончена.

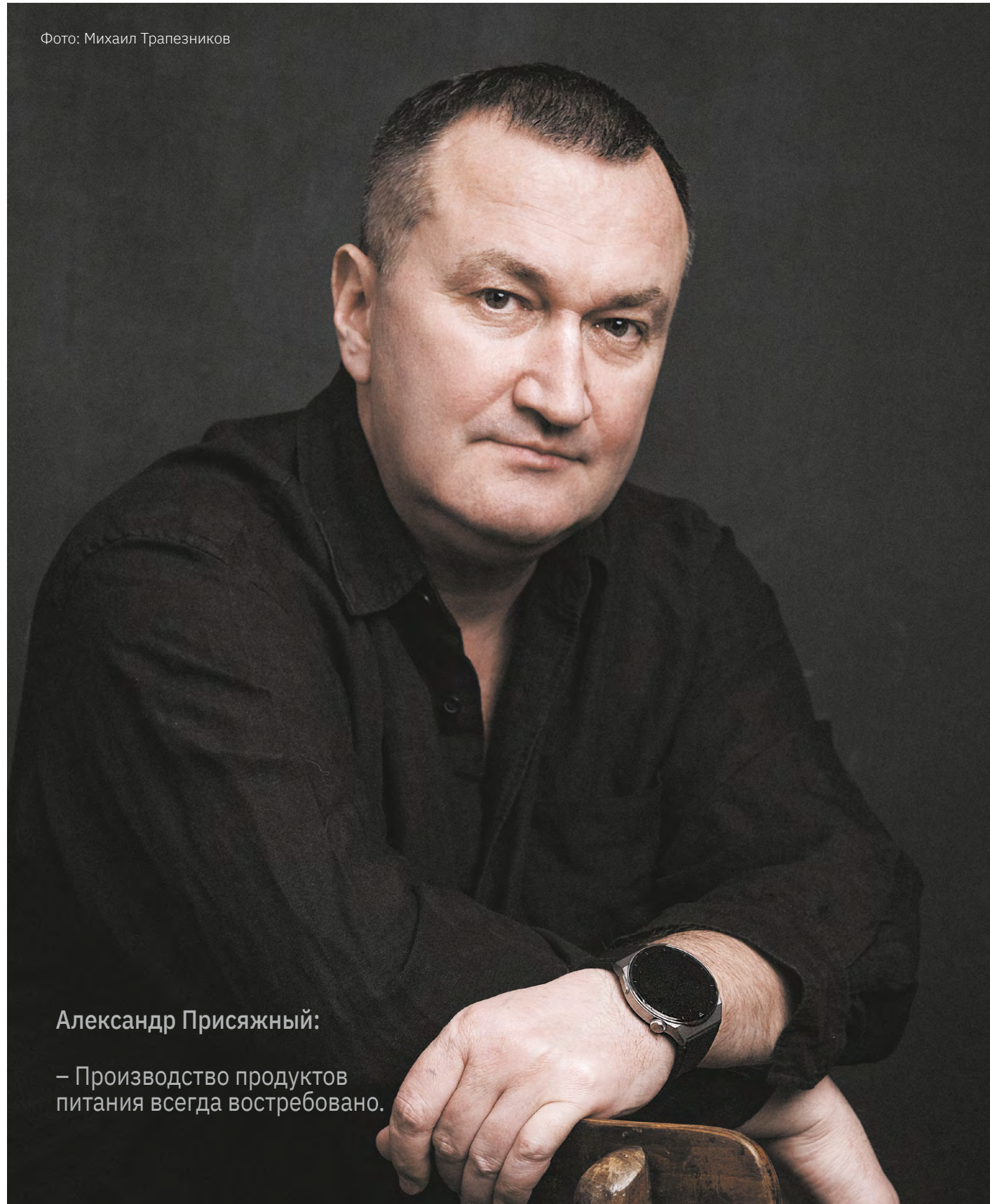
История этого небольшого предприятия, которое производит вкусное и полезное молоко, представляет рабочие места на селе, выполняет важную социальную задачу и шестьдесят лет вносит свой вклад в экономику района (округа) и региона продолжается. ®

► Текст: Татьяна Шалушкина

Лучшее сено в Вологодской области заготавливают в колхозе «Сазоновский»



Фото: Михаил Трапезников



**Александр Присяжный:**

– Производство продуктов питания всегда востребовано.

# АГРОБИЗНЕС: сложное, но беспроигрышное дело

Как высокая ключевая ставка Банка России влияет на бизнес? Почему вологодские предприниматели в сфере АПК Александр и Сергей Присяжные видят успешное развитие отрасли в роботизации производства? Что помогает им сохранять оптимизм даже в самых сложных обстоятельствах?

Эти и ряд других не менее важных для современного сельскохозяйственного производства вопросов мы обсудили в разговоре с учредителем ООО «АПК Звездочка» Александром Присяжным и генеральным директором предприятия Сергеем Присяжным.

## Финансы для развития

Животноводческое хозяйство «Звездочка» находится в деревне Чернеево Шекснинского муниципального округа. Когда-то здесь был вполне благополучный совхоз с добротными фермами и обширными земельными угодьями. Правда, было это давно. В новую экономическую эпоху, от которой российская деревня, а вместе с нею и сельское хозяйство пострадали, пожалуй, больше любой иной отрасли, предприятие переходило от одного собственника к другому с немалыми потерями. Так что к тому времени, когда Александр Присяжный решил его приобрести, от бывшего совхоза, как говорится, остались рожки да ножки и в прямом, и в переносном смысле.

За прошедшие с той поры почти семь лет здесь многое изменилось, но, признают руководители, далеко не все из того, что им хотелось бы изменить.

– В определенном смысле наша компания является уникальной, потому что мы начинали этот бизнес буквально с нуля: предыдущие владельцы оставили нам только пустые и разоренные корпуса, – рассказывает Сергей Присяжный. – А специфика сельского хозяйства и животноводства, в частности, такова, что здесь невозможно выстроить производственную цепочку поэтапно. Нужно делать все и сразу! При этом необходимо вложить одновременно немалые деньги, поэтому без кредитов не обойтись.

С кредитами, как известно, всегда было непросто, а сейчас они стали просто недоступными. В условиях высокой ключевой ставки бизнес не может получить деньги под низкие проценты, а значит, перестает брать кредиты, начинает меньше тратить, приостанавливает новые проекты. Все это владельцы «Звездочки» уже сполна ощутили на себе.

– Основная проблема – это высокая ставка, что не позволяет нам кредитоваться в банках. Даже льготное кредитование, которое начинается сейчас от 8 до 12 процентов, для нас неподъемно. А коммерческие ставки вообще от 30 процентов! – поясняет Сергей Присяжный, – короткие займы, скажем, на посевные работы еще как-то можно осилить, но не более.

Проблема касается не только сельского хозяйства, а всех отраслей. Поэтому, убежден предприниматель, ее надо решать на государственном уровне.

Предприятию приходится пользоваться альтернативными финансовыми продуктами, в частности, агролизингом. Это позволяет решать точечные проблемы, но рассчитывать на быстрое развитие и реализацию всех планов в таких условиях не приходится.

Безусловно, государственная помощь есть.

– Почему-то в этом году отменили субсидию на увеличение поголовья молочного стада, – недоумевает Александр Присяжный, – субсидии на производство молока и мяса, покупку оборудования, строительство, модернизацию действуют, и все это вкуче помогает нам поддерживать производство.

Заметим, не только поддерживать, но и наращивать, хотя, как уже было отмечено, гораздо медленнее, чем планировалось изначально.

ООО «АПК Звездочка» активно участвует во всех этих госпрограммах, своевременно предоставляя необходимые пакеты документов на получение субсидий. В частности, недавно подали документы на возмещение части затрат на проведенную масштабную модернизацию фермы.

Производственные мощности хозяйства позволяют увеличить объемы практически до 1 000 голов. Но сейчас они используются примерно на 40 процентов.

## Только цифры и факты

Сегодня компания ориентирована на молочное и мясное производство. Если представить общую картину в цифрах, то выглядит это так: 150 голов – дойное стадо, 300 – общее поголовье. Весь скот – чистопородные голштинки.

Основное направление деятельности – производство молока: ежедневно на грязовецкое «Северное молоко» отправляют до 3,5 тонны продукции. Причем сортом «Экстра»! Как это удастся, скажем чуть позднее.

Бычков оставляют на доразивание до 400 и более килограммов живого веса и затем реализуют. Сдают на мясо и коров при выбраковке и обновлении дойного стада. Доля мяса в общем объеме производства невелика – всего 10–15 процентов.

А как будет выглядеть полная мощность?

По словам учредителя, она предполагает использование всех имеющихся ферм, где можно разместить 400 голов дойного стада и 600 – шлейфа.

До конца этого года предприниматели планируют довести дойное стадо до 200 голов, а чтобы выйти на полную мощность понадобится, по их расчетам, два-три года.

На предприятии сейчас работает 20 человек. При полной загрузке потребуется не менее 50.

## Роботизация не роскошь, а средство стабильной работы

И тут во весь рост встает главный вопрос: где взять этих 50 работников? Дефицит кадров в сельском хозяйстве, особенно это касается специалистов, сегодня стал, пожалуй, самой главной проблемой отрасли, и «Звездочка» в этом отношении, увы, не исключение.

– У меня есть ветврач, есть зоотехник и инженер по охране труда. А в гараже – просадка: нет механика, нужен инженер-электрик. Агронома тоже ищем, – констатирует руководитель.

Надо сказать, что к такому раскладу предприниматели были в значительной степени готовы, поскольку,

– Мы начинали этот бизнес буквально с нуля: предыдущие владельцы оставили нам только пустые и разоренные корпуса.

прежде чем заняться этим видом бизнеса, они обстоятельно изучили ситуацию.

Именно поэтому с самого начала работы приобрели доильный робот, а сейчас их уже три, и пока этого достаточно: каждый робот три раза в сутки обслуживает по 50 коров.

По мере роста дойного стада планируют приобретать новые роботы. Кстати, наши – российские, их производят недалеко от Нижнего Новгорода, на предприятии «Промтехника Приволжья».

Основные производственные процессы в «Звездочке» – поение, кормление, навозоудаление – тоже максимально механизированы.

Кстати, руководитель агробизнеса согласен с прогнозом, что со временем роботы заменят людей на большинстве участков сельскохозяйственного производства.

– Есть проекты беспилотных грузоперевозок, беспилотной сельскохозяйственной техники. Пока все это в стадии испытаний, но не успеет оглянуться, как это станет повседневной реальностью, – убежден Александр Присяжный. – Такие профессии, как шофер, тракторист, бухгалтер и некоторые другие, постепенно будут уходить. Сейчас во всех отраслях востребованы специалисты высокого уровня, а со временем потребность в них станет еще выше.

Сомневаться в правоте этого утверждения не приходится, поскольку, бывая на крупных животноводческих комплексах, каких немало на Вологодчине, нам не раз приходилось наблюдать за работой кормораздаточных роботов, современных комбайнов и прочей техники, в которой все процессы компьютеризированы. Соответствующий уровень подготовки необходим и для работы на площадках ФГИС «Меркурий».

## Не ждать, а действовать!

Сегодня, несмотря на все эти проблемы, руководители предприятия не впадают в уныние, а последовательно и целенаправленно их решают. Они уверены: производство продуктов питания – дело не только сложное, но и бесприигрышное. Продукция будет всегда востребована, а это одна из важных составляющих его благополучия.

Сейчас компания подает документы на целевое обучение специалистов в молочнохозяйственную академию и готова выплачивать соответствующую стипендию тем, кто изъявит желание после окончания учебы работать в «Звездочке».

Одного из специалистов – ветеринарного врача и управляющего комплексом Артака Бдояна – пригласили на работу из Армении. Сняли и оплачивают ему жилье в областном центре. Главный зоотехник Игорь Гедройц – родом из Архангельской области.

– С Александром и Сергеем Присяжными приятно работать. Они прислушиваются к нашим предложениям, ценят наш профессиональный опыт, всегда с готовностью отправляют нас на все конференции, семинары, которые проводятся не только в Вологодской области, но и других регионах, чтобы мы профессионально росли, – рассказывают сотрудники.

Очевидно, что взаимное движение предпринимателей и специалистов навстречу друг другу уже дает хорошие результаты.

– Роботизация процесса дойки кардинально влияет на качество, поскольку исключает человеческий фактор и обеспечивает максимальный санитарный контроль за процессом дойки и качеством молока, – поясняет Артак Бдоян.

Чуть позже он продемонстрировал нам на экране компьютера, как идет процесс дойки роботом – от мытья вымени до завершения доения, какие качественные и количественные показатели отражаются на нем в режиме реального времени, какие отклонения от нормы наблюдаются у той или иной коровы, а также общую картину по стаду.

Драма, Геля, Ватрушка, Вермишелька, Влада, Кума, Галка, Гроза, Галчонок и другие буренки со столь же забавными кличками с готовностью встают на привычное место и столь же послушно покидают его, как только дойка завершена.

– Имена телочкам придумывают работники, – объясняет Артак Бдоян. – У нас не племенное предприятие, поэтому строгих требований в этом отношении нет.

Высокое качество работы компании по основным направлениям подтверждают дипломы, благодарственные письма и почетные грамоты районного и областного уровня на стенах кабинета директора.

## Времена не выбирают

Подводя итоги 2024 года, областное министерство сельского хозяйства сообщило, что 80 процентов производства молока в регионе обеспечивают племенные предприятия, где средний надой на корову составляет 9 600 килограммов в год.

– Безусловно, таких показателей можно достичь, – рассуждает Александр Присяжный, – но, как я уже сказал,

Уже сегодня в «Звездочке» по надоям вплотную подошли к цифре 9 000 килограммов. Предприниматели уверены: подойдут и к 9 600!

это должно быть обеспечено профессиональными и ответственными кадрами, чего у нас сегодня нет.

Не надо забывать, что в хозяйстве в основном молодое стадо, и оно еще не вышло на те объемы, которые в нем заложены потенциально.

Во время нашей встречи, а это было в первой декаде мая, предпринимателей больше всего волновала погода. В этом году она аграриев не радует. На середину мая посевные площади в области были освоены всего на восемь процентов: вывели технику в поле, поработали два дня, и зарядили дожди...

– В прошлом году заготовкой кормов занимались самостоятельно. Поскольку агронома у нас пока нет, консультировались, конечно, у специалистов, учились. В этом году ситуация такая же, но опыт уже есть, надеемся, что справимся, – говорит руководитель.

В собственности у хозяйства 1 600 гектаров, под зерновые используют около 400, из которых в момент нашей встречи под ячмень и пшеницу было подготовлено только 80 гектаров.

Тем не менее оптимизма предприниматели не теряют: уверены, что, как и в прежние годы, «Звездочка» сможет обеспечить себя собственными кормами.

– Часть кормов приходится докупать, тот же комбикорм, поскольку мы еще не обзавелись своим кормовым цехом, – рассказывают они. – А когда выйдем на полную мощность, конечно же, будет и свой кормоцех.

Посевная – это главная забота. Перед ней отступило на задний план даже то, что закупочные цены на молоко упали, хотя с начала года они были достаточно высокими.

В чем причина? По мнению учредителя компании, это обусловлено совокупностью ряда факторов. В связи с санкциями сократилась доля экспорта молочной продукции, вырос объем поставок в Россию пальмового и сливочного масла, и особенно сухого молока, иностранные переработчики изменили условия своей работы.

– Я думаю, мы выбрали верное направление, – уверен Александр Присяжный, – сказать, что сделали это своевременно, сложно, но ведь времена не выбирают. Отступать некуда, точка невозврата пройдена. Мы в бизнесе не новички, но сельскохозяйственное производство – для нас новая и очень интересная сфера, поэтому, как студенты, постоянно учимся. Не сомневаюсь, что все получится!

®

► Текст: Светлана Дамирова

# ВКУС ПОБЕДЫ

В Вологде назвали победителей и лауреатов регионального конкурса для предпринимателей «Серебряный Меркурий-2025». В этом году, кроме вологжан, на церемонии награждения присутствовала делегация из Китая.

Конкурс уже в 16-й раз провела Вологодская торгово-промышленная палата. Его финал традиционно проходит накануне Дня российского предпринимательства. Каждый год организаторы выбирают новую тему для торжественного подведения итогов. На этот раз лейтмотивом «Серебряного Меркурия» стало 80-летие Великой Победы и участие бизнеса в поддержке вологодских бойцов на СВО.

Мероприятие началось в Кировском сквере – у Обелиска Славы. В этот день в почетном карауле у памятника стояли руководители вологодского бизнеса – те, кто сегодня развивает экономику области, создает рабочие места, принимает решения.

– Мы стремились сделать так, чтобы День российского предпринимательства был созвучен с тем великим праздником, который мы всей страной отмечаем 9 Мая. Мы очень обязаны нашим землякам, чьи фамилии высечены на этом памятнике, тем, что мы можем сегодня



Накануне в Торгово-промышленной палате Вологодской области прошла деловая встреча, объединившая предпринимателей из Сучжоу, Пекина и Чанчжоу и представителей бизнеса из Вологды, Череповца, Сокола и других городов региона.

Первыми на сцену были приглашены руководители предприятий и организаций, оказывающие помощь нашим бойцам в зоне специальной военной операции. Благодарности вручили компании «Березник», кондитерской фабрике «АТАг», торговому дому «Маяк», Вологодскому хлебокомбинату, Вологодскому комбинату пищевых продуктов леса, предпринимателям Анне Дудкиной и Михаилу Смирнову.

А в основных номинациях наградили лауреатов и победителей «Серебряного Меркурия-2025». Лучшим промышленным предприятием было признано ООО «АСКОМ», среди предприятий агропромышленного комплекса – ООО «Вологодская зелень», в сфере пищевой промышленности победу завоевало ООО «РусАгроОбъединение». Всего статуэтки «Меркурия» и дипломы были вручены победителям и лауреатам в 21 номинации. Также жюри конкурса назвало муниципалитет с наиболее благоприятными условиями для бизнеса – им стал Вологодский округ.

► Текст: Полина Проворова  
 Фото: Вологодская ТПП



растить детей, работать, открывать бизнес. Нам нужно всегда об этом помнить, – подчеркнула президент Вологодской торгово-промышленной палаты Галина Телегина.

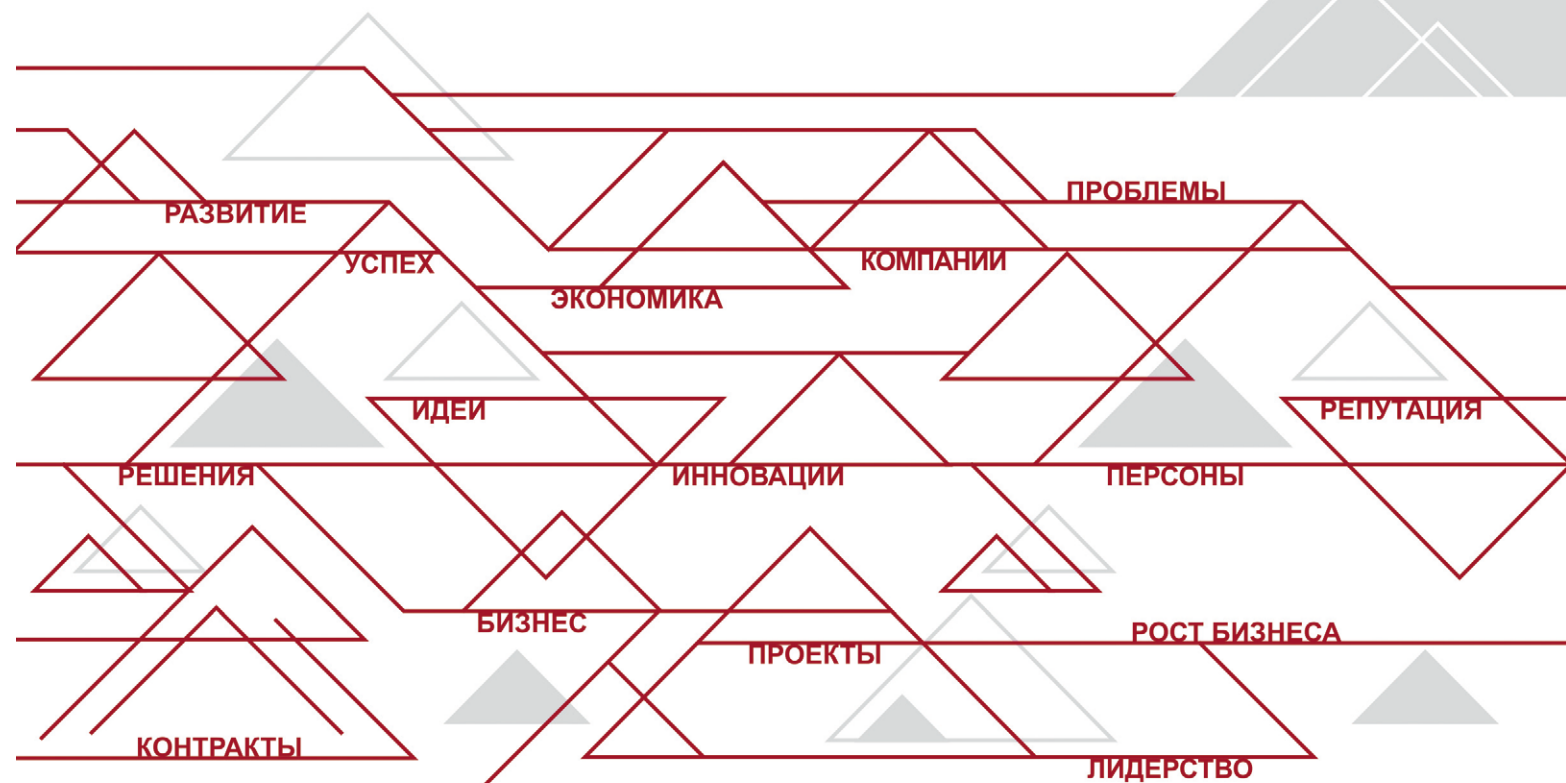
Награждение предпринимателей прошло в Городском дворце культуры. Примечательно, что на фоне укрепления российско-китайских отношений на церемонии в зале ГДК присутствовала делегация из Китая.

Реклама. ИП Колтакова О.Н.



# ГРАНИ

ВОЛОГОДСКИЙ ЖУРНАЛ  
 О БИЗНЕСЕ И ЭКОНОМИКЕ



vk.com/grani\_journal  
 granimagazine.ru



# «УСАДЬБА СВЯТОГОРЬЕ»: ВОЗВРАЩЕНИЕ К ИСТОКАМ

«Усадьба Святогорье» в Междуречье в нынешнем летнем сезоне приобрела особую популярность у любителей загородного отдыха. Своих первых гостей турбаза приняла год назад и сейчас продолжает расширять номерной фонд. В начале июня здесь появился ресторан и свой банкетный зал, что открывает возможности для проведения праздников, а также мероприятий для небольших компаний.



## Все начинается с любви

В этом абсолютно убеждены владельцы усадьбы – Сергей и Анна Учватовы.

Они признаются, что сейчас их семья проводит здесь значительно больше времени, чем в своем городском доме. И не только потому, что их сюда призывают неотложные дела.

В 2020 году, когда началась пандемия, Сергей Учватов решил подыскать участок земли в экологически чистом районе для строительства загородного дома.

Приехал в Междуреченский район, пообщался с местными жителями и узнал о Святогорье.

Вспоминая об эмоциях, которые он испытал пять лет назад, впервые увидев окрестности, Сергей говорит, что это была любовь с первого взгляда – вот то, что искал!

- А когда услышал историю Святогорья, то понял, что не смогу расстаться с этим краем, – рассказывает основатель усадьбы.

Более того, вскоре у него появилась идея построить здесь не только частный дом для своей семьи, а туристическую базу, чтобы у других людей тоже была возможность провести несколько дней в этих прекрасных местах, отдохнув от городской суеты.

## Секрет притягательности

Вологодчина сегодня предлагает для размещения самые разнообразные виды туристических объектов – от гостевых домов и глэмпингов до баз отдыха.

У «Святогорья» несколько ощутимых преимуществ: уникальная история места, рядом Святое озеро, зарыбленные пруды на участке, красивая ухоженная территория, хороший сервис и комфортное, даже для взыскательных горожан, проживание.

Наверное, для того, чтобы разгадать секрет притягательности усадьбы, надо пожить здесь какое-то время, полюбоваться пейзажами окрестностей, вдохнуть целительный воздух, увидеть здешние закаты и рассветы, неспешно прогуляться к Святому озеру и ощутить его благодать, почувствовать особенную энергетику места, прокатиться на велосипеде по проселочным дорогам, напариться в бане и, наконец, устроиться в кресле у камина или в коконе на террасе и наслаждаться спокойствием и отдыхом.

Немаловажную роль в быстро растущей популярности «Святогорья», на наш взгляд, играет и его местоположение: с одной стороны – это настоящая сельская глубинка со всеми ее природными и историческими достопримечательностями, а с другой – близость к областному центру и отличная дорога, по которой до усадьбы можно доехать за час.



Фото: Ольга Фролова



Фото: Михаил Трапезников

## Не просто дом, а усадьба!

С этой идеей Учватов отправился в администрацию района (сейчас – округа). Нужно было, как говорится, своим эмоциям «дать законный вид и толк». К счастью, никаких бюрократических препон он там не встретил: местные власти его поддержали. И, оценив экономические перспективы проекта, предприниматель приступил к его реализации.

Основной бизнес Сергея Учватова тогда и сегодня – строительная компания «Ладный Дом 35», занимающаяся возведением малоэтажных домов, таунхаусов, изготовлением бань и застройкой баз отдыха. Так что вопрос о том, каким образом превратить пусть и весьма живописный, но основательно заросший участок земли в благоустроенную территорию для комфортного отдыха, для него был вполне решаемым.

Исполнительным директором нового предприятия стала Анна Учватова. Она вспоминает, что, когда муж рассказал ей о своих наполеоновских планах освоения этих заброшенных земель, ей в какой-то момент стало страшно: это очень большие вложения, а вдруг ничего не получится?!

Сегодня они обустривают «Усадьбу Святогорье» вместе. Анна взяла на себя направление по организации приема гостей. Она хозяйка этого большого

дома. Сергей занимается, главным образом, строительством новых объектов и благоустройством территории и окрестностей. А это и дороги, и будущая конюшня, и еще один – уже третий – пруд (он, кстати, имеет форму сердца!), и новые жилые дома. Словом, планы у него по-прежнему амбициозные.

С самого начала они были единодушны в том, что «Святогорье» будет именно усадьбой – с ее русским простором и русским духом во всем, потому что иначе здесь нельзя – место обязывает.

## Природа плюс блага цивилизации

Официальное открытие базы отдыха состоялось в июне прошлого года.

– За это время нам стало понятнее, в каком направлении двигаться дальше. Если на первоначальном этапе мы руководствовались только собственными идеями, то теперь многое предлагают и наши гости, – говорит Сергей Учватов. – Перед отъездом они заполняют анкету, где пишут, что им понравилось, что требует улучшения, высказывают свои идеи по организации быта, отдыха и развлечений. И мы это обязательно берем на заметку, ведь, прежде всего, мы должны учитывать их пожелания. Например, конюш



Фото: Дарья Чижова

ня, над проектом которой мы сейчас работаем, – это как раз одно из предложений гостей.

На момент открытия база отдыха занимала приличную территорию в четыре с половиной гектара земли. Сейчас она приросла новыми земельными участками под будущие объекты. Общая площадь теперь составляет пять гектаров, на которых разместились уже 14 объектов – это дома для гостей, бани, гриль-беседки, ресторан «Барин», банкетный зал «Воскресенский», сцена с танцплощадкой и другие. И турбаза продолжает развиваться.



Отдельно хочется остановиться на условиях проживания. Современные люди, привыкшие к хорошему сервису в России и за границей, отправляясь на отдых даже в сельскую местность, на природу, в большинстве своем не готовы снижать уровень комфорта.

Владельцы «Святогорья» сделали на это ставку. Все гостевые дома построены исключительно из экологичного дерева, в них легко дышится. В номерах –

панорамные окна, чтобы ничто не мешало гостям любоваться окрестностями. В каждом – теплые полы, кондиционер, биокамин, ванная комната с видом на природу, большой телевизор, холодильник, в студиях – собственная кухня и терраса. Красивый дизайн в стиле минимализм, качественная мебель, мягкие диваны. В отзывах, которые легко можно найти в интернете, гости отмечают уютные домики, белоснежные полотенца и хорошее постельное белье, большую ухоженную территорию. Кстати, например, оценка на Яндекс-картах – 4,7 балла, что даже для раскрученных мест очень хорошо.

«Усадьба Святогорье» позиционирует себя как территория для семейного отдыха. А какой же семейный отдых без детей? Именно поэтому здесь так много развлечений для детей разного возраста – яркая современная детская площадка для малышни, батуты и качели для тех, кто постарше, кресла-коконы для романтических тургеневских барышень со смартфоном, который нынче заменил им книгу. Впрочем, эти кресла очень нравятся и взрослым.

База отдыха прекрасно подойдет для тех, кто захочет провести здесь корпоративный праздник, юбилейный день рождения и любое другое торжество. Скажем, свадьбу! На берегу рукотворного пруда в форме сердца, который, по словам Анны Учватовой, супруг подарил ей в знак любви, это будет очень символично, получатся отличные памятные фотографии и видео.

Комфортно в усадьбе будут чувствовать себя и молодежные компании, и пожилые люди, и паломники, которых всегда привлекали эти края. Для любителей шашлыков (а кто же их не любит!) подготовлены мангальные зоны.

В «Святогорье» можно приехать «на денек» – позагорать, устроить веселое застолье – для таких гостей есть специальные домики со всеми удобствами. К услугам «однодневных» гостей построена мобильная баня прямо на берегу одного из прудов.

О банях нужно сказать особо: их на территории несколько – на любой вкус. Есть сибирский банный чан для СПА-процедур, он установлен на улице и подогревается снизу печью. Купание в чане на свежем воздухе создает особую атмосферу и оказывает благотворное влияние на здоровье: расслабляет мышцы, улучшает кровообращение, снимает напряжение. Также гости могут пойти в традиционную русскую баню, причем можно выбрать – в мужскую или в женскую. И дело тут исключительно в качестве пара: в мужской бане, с соответствующим брутальным дизайном, он более жесткий, такой, что пробирает насквозь. А вот в женской и пар помягче, и интерьер ориентирован на представительниц прекрасного пола.



Фото: Дарья Чижова

Те, кто предпочитает активный отдых, могут воспользоваться квадроциклами или сапбордами, а зимой – снегоходами, рыболовы – посидеть с удочкой. Такую возможность им обеспечат уже зарыбленные пруды и озеро. Есть своя волейбольная площадка, со временем появятся теннисный корт и футбольное поле.

Разумеется, без связи с «большой землей» в «Усадьбе Святогорье» никто не останется: высокоскоростной интернет здесь есть повсюду, даже в уличных туалетах и на пляже у водоема.

Дизайном всех жилых комнат, служебных помещений, зон отдыха и даже бань на территории усадьбы владельцы комплекса Сергей и Анна Учватовы занимаются практически самостоятельно.

– Конечно, иногда обращаемся к помощи специалистов по дизайну, в том числе ландшафтному, но в основном решаем эти вопросы сами. Пользуемся специальными сайтами по дизайну в интернете, что-то подсматриваем в поездках и путешествиях, что-то придумываем, – поясняет Анна. – Создаем наше уникальное пространство.

Одно из последних приобретений – ивовые композиции в форме кувшинов, пальм, плетеных изгородей, все это живое, растет и зеленеет.

– Это ручная работа: ландшафтные дизайнеры буквально выплели из прутьев ив эти формы, используя в качестве основы сварные конструкции из металла, – поясняет руководитель проекта Сергей Учватов. – Я такого раньше нигде не видел. Получается, что теперь у нас можно перенимать опыт оригинальных решений ландшафтного дизайна.

## «Барин» накормит

Главные события этого лета – завершение строительства банкетного зала на 60 мест и ресторана «Барин». Так что вопрос питания на базе отдыха – теперь не вопрос.

Для ресторана закупили современную удобную мебель – дубовые столы, диваны, кресла. Его интерьер и, в частности, барную стойку, можно рассматривать, находя скрытые смыслы в каждой детали.

Но самое главное – нашли отличного повара Никиту Пуляева. Несмотря на молодость, он имеет опыт работы в одном из московских ресторанов и, по общему мнению, даже обычные и привычные блюда у него получаются необыкновенно вкусными и красивыми.

Как рассказал Сергей Михайлович, вместе с Никитой они обсудили будущее меню и единогласно сошлись на том, что в ресторане «Барин» должна быть традиционная русская кухня. Кстати пришлось и то, что новый повар специализировался именно на такой кухне.

Незадолго до нашего визита в усадьбу в ресторане случилась «полная загрузка», когда все столики были заняты гостями.

– Мы волновались, справится ли Никита, все же ресторан работает пока в тестовом режиме, – комментирует исполнительный директор. – Но все прошло идеально. Гости были очень довольны!



Фото: Дарья Чижова



Собственный ресторан с хорошей кухней – это еще один весомый фактор для популярности и востребованности базы отдыха. Гости могут заказать здесь завтрак, обед или ужин, зал позволяет собрать довольно большую компанию, отпраздновать день рождения или провести корпоратив.

## Объединяя род

В этом году в «Усадьбе Святогорье», по сути, – первый полноценный высокий сезон. Впрочем, в праздники и выходные она практически не пустовала и до этого лета. Здесь весело отметили наступление Нового – 2025 года. В феврале база отдыха участвовала в организации лыжной гонки «Лыжня России-2025», с территории усадьбы стартовал один из забегов, проходивших в Междуреченском округе, любители этого вида спорта приехали сюда из окрестных деревень, а также Шуйского, Вологды. Как оказалось, поклонников зимнего отдыха у нас хватает. Красивая природа и удивительная история места всегда притягательны.

Недавно в «Святогорье» завершили прокладку дороги к будущей конюшне, и вот-вот начнется ее строительство. Понятно, что конюшня вынесена за территорию усадьбы, чтобы посторонние запахи и звуки не мешали гостям.

Не оставил владелец усадьбы и идею об оленях, о которой упоминал ранее. Более того, она «приросла» еще одной – организовать в усадьбе подсобное мини-хозяйство.

– А почему бы и нет? – рассуждает он. – Как показывает практика, пищевые отходы неизбежно появляются, почему бы не скармливать их хрюшкам! Можно завести и овечек, и козочек, и кур.

Но прежде всего, руководители турбазы планируют расширить жилую площадь. Сейчас максимальная вместимость – 35 человек, идет строительство еще трех домов.

На берегу Святого озера силами СК «Ладный дом 35» и «Усадьбы Святогорье» возводится часовня в честь Иконы Казанской Божией Матери, напоминающая об исконной истории этих мест. На очереди – благоустройство берега, хотя и сейчас его можно обойти по тропинке, проложенной местными жителями, многочисленными гостями усадьбы и паломниками.

Еще один объект (для Сергея Учватова он особенно важен!) – смотровая башня. Лестница для нее уже заказана, и она вот-вот займет положенное ей место.

– С высоты окрестности предстают просто сказочными! Я убежден, что это должен увидеть каждый наш гость, чтобы прочувствовать всю красоту и простор нашей русской природы, нашей Вологодчины! – подчеркивает он.

Безусловно, большая часть гостей «Святогорья» – это, прежде всего, жители региона. Но в книге регистрации гостей уже встречаются названия и более отдаленных краев – Санкт-Петербурга, Белгорода, Краснодар, Новгорода, Ярославля, Костромы, здесь останавливаются транзитные путешественники, которые едут на север. Нередко, отдохнув и переночевав в усадьбе, они остаются еще на день-два.



А в июньские праздники в усадьбе были особые гости из Питера, Череповца и других городов. Это трогательная история о том, как в «Святогорье» собралось несколько поколений одного рода.

– Знаковую встречу мы планировали полгода. Сначала позвонила женщина, судя по голосу, немолодая и очень взволнованная. Спросила, можно ли остановиться у нас на несколько дней большой семье, – рассказывает Анна. – Как потом оказалось, организатору – 74 года. Старшее поколение родом из этих мест. Они разлетелись по разным городам несколько десятилетий назад и мечтали вернуться на родную землю, поклониться предкам, собраться всем вместе. За новостями о вологодском Междуречье всегда внимательно следили и, узнав, что в Святогорье появилась наша усадьба, решили обязательно приехать. Наши гости стали более 20 человек – пожилые люди и люди среднего возраста, молодежь и дети. Это было очень проникновенно, когда они разложили на камине старые черно-белые фотографии своих предков, делились воспоминаниями, рассказывали о своей жизни, тепло общались. А в конце один из самых старших представителей этого замечательного рода подарил нам картину со Святой горой и церковью на ней, написанную им по воспоминаниям юности. Теперь она висит в центре зала нашего ресторана. Приятно видеть, как история Святогорья оживает. ®

► Текст: Светлана Дамирова  
Фото: Дарья Чижова, Михаил Трапезников,  
Ольга Фролова, «Усадьба Святогорье»

История Святогорья началась в 1666 году. Согласно преданию, местному крестьянину во сне явилась Пресвятая Богородица и повелела построить часовню на самой высокой горе. Специально для часовни была написана Казанская икона Божией Матери, от которой впоследствии случались многие исцеления. Спустя век, на той возвышенности возвели каменную церковь Воскресения Христова (Воскресенская церковь). Холм назвали Святой горой, а церковь – Святогоровой.

В советские годы храм закрыли, в 1950-е на вершине горы начали разрабатывать песчано-гравийный карьер. В 1966 году (по другим данным, в 1968 году) церковь была взорвана. Позже закрыли и сам карьер, срывая остатки горы с землей. Удивительно, но на этом месте из-под земли стали бить ключи и образовали озеро, которому люди тоже дали название – Святое, веря, что вода в нем обладает лечебной силой и помня о легендарной истории этого места.

К озеру и сегодня идут паломники. Неподалеку воздвигнут Поклонный крест.

Вологодская область, Междуреченский округ,  
д. Подгорново, ул. Воскресенская, д. 5.

Бронирование:  
8 (8172) 58-88-83, 8 (8172) 58-53-83



комфортное  
проживание



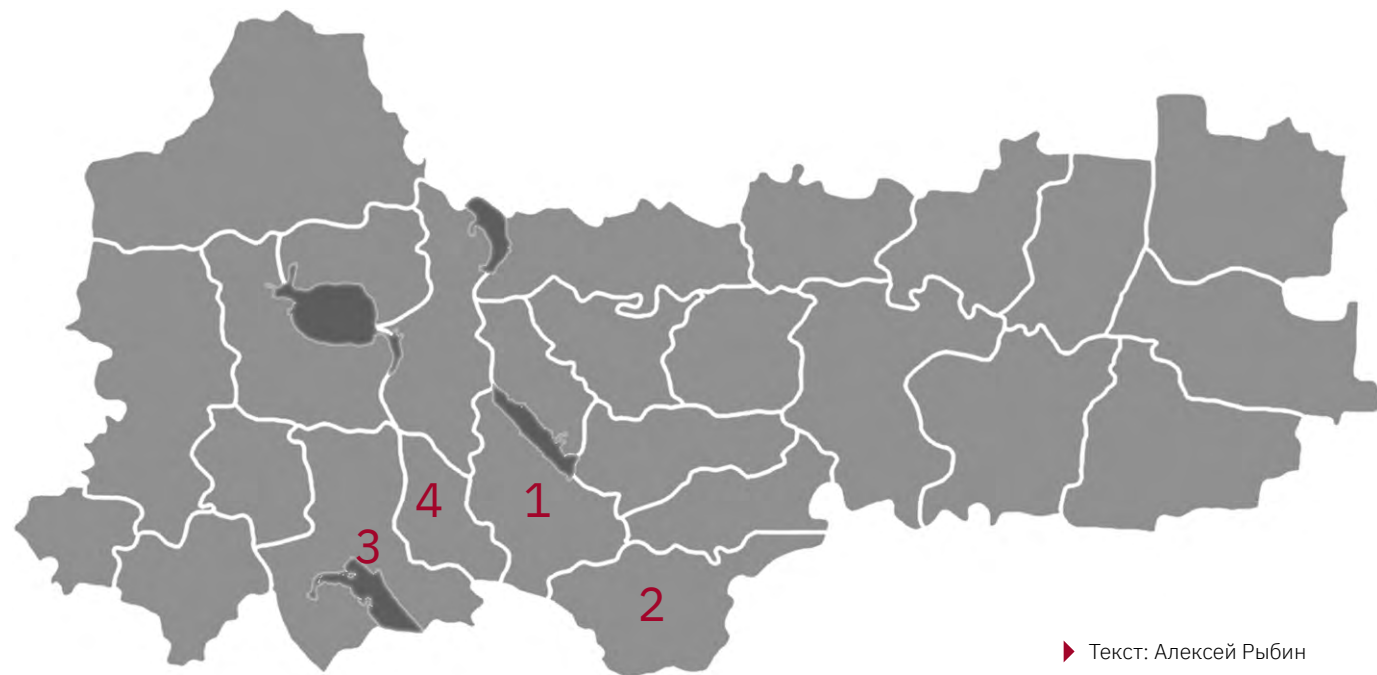
красивая  
территория



баня,  
сибирский чан



рыбалка, сапы,  
велосипеды



► Текст: Алексей Рыбин

## 1 В ВОЛОГОДСКОМ ОКРУГЕ ПОСТРОЯТ КРУПНЕЙШИЙ В РЕГИОНЕ ЖИВОТНОВОДЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

ОАО «Заря» приступило к реализации инвестиционного проекта по строительству фермы на 6 000 голов скота. Ее возведут вблизи деревни Антоново. Объем инвестиций составит более 5,5 миллиарда рублей.

Животноводческий комплекс «Северная Ферма» будет включать: два коровника, молочный блок с роторной доильной установкой «Карусель», родильное отделение с малым доильным залом. Всего он рассчитан на 2 500 коров и 3 493 головы молодняка.

Работы уже начались: идет строительство подъездных путей и земляные работы под объекты, пробурены скважины для водозабора, подведена электролиния.

На проектную мощность ферму планируют вывести в 2029 году, после чего здесь смогут производить 27,5 тысячи тонн молока в год. Кроме того, будет создано 70 рабочих мест.



Фото: ОАО «Заря»

## 2 В ГРЯЗОВЕЦКОМ ОКРУГЕ СОЗДАДУТ ПИТОМНИК ЧЕРНОЙ СМОРОДИНЫ НА 6 ГЕКТАРОВ

В этом году фермер Светлана Андреева соберет урожай с 5 000 кустов, высаженных на участке в один гектар. Но планирует расширить бизнес.

Она уже более 10 лет занимается выращиванием ягод. По профессии Светлана – бухгалтер. В прошлом году прошла обучение по направлению «агрономия» в «Вологодской школе фермера». Все это ей помогло получить

грантовую поддержку на развитие бизнеса в размере 4,9 миллиона рублей.

Эти средства фермер направит на приобретение саженцев пяти сортов смородины, ягодоуборочного комбайна и посадочной машины, оборудования для обработки от сорняков и модульного здания для хранения инвентаря.

## 3 ШВЕЙНАЯ ФАБРИКА ИЗ ЧЕРЕПОВЦА ВОШЛА В ЧИСЛО ЛУЧШИХ КОМПАНИЙ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

Рейтинг «Индекс дела» составило Минэкономразвития РФ. Череповецкий бренд постельного белья «Эктория» попал в топ-100.

Торжественное награждение прошло в Санкт-Петербурге. Победителей поздравили заместитель министра экономического развития России Татьяна Илюшникова и вице-губернатор Санкт-Петербурга Кирилл Поляков.

Швейная фабрика «Эктория» индивидуального предпринимателя Анастасии Сипягиной работает на рынке четыре года и занимается производством и продажей постельных принадлежностей: матрасников, покрывал и простыней.

Еще три представителя вологодского бизнеса вошли в топ-350. Среди них – бренд косметики для волос «Элементерра» предпринимателя Ольги Журавлевой (Череповец), бренд школьной формы «Buon Sarto»



Фото: marketvolgda.ru

предпринимателя Русланы Каспрович (Вологда) и клиника подологии из Вологды.

Организаторы рейтинга поясняют, что его методология построена на подсчете пяти ключевых показателей развития МСП – роста, узнаваемости, потенциала, продаж и социальной ответственности.

## 4 СПЕЦИАЛИСТЫ ВГМХА СОЗДАЛИ ПРОТОТИП АГРОРОБОТА ДЛЯ СПК «РУСЬ»

Мобильный агроробот на основе компьютерного зрения поможет облегчить условия труда в сельском хозяйстве. В разработке модели участвуют специалисты Вологодской ГМХА и ЦМИТ «Современные машиностроительные технологии».

Как пояснил руководитель проекта, заведующий кафедрой «Технические системы в агробизнесе» Роман Шушков, изделие позволит роботизировать сложные монотонные операции в сельском хозяйстве и буквально освободит руки работникам предприятия.

Заказчиком разработки выступил СПК «Русь» из Шекснинского района Вологодской области. Руководство компании заказало специалистам Вологодской ГМХА «молочное такси» – самоходную телегу, предназначенную для выпойки телят.

– Нам необходимо мобильное устройство, которое может быть помощником для человека, а в некоторых операциях даже его заменить. Например, перевозить молоко в «телячью деревню» и раздавать его индивидуально каждому теленку по заранее прописанной схеме, – рассказал председатель СПК «Русь» Александр Соломонов.



Фото: molochnoe.ru

Мобильный агроробот – это небольшое самоходное устройство, которое способно с помощью компьютерного зрения идентифицировать владельца и следовать за ним. Пользоваться таким устройством сможет любой работник предприятия.

# КАЛЕНДАРЬ СОБЫТИЙ

## Важные мероприятия в июле | августе | сентябре 2025 года

Летом, в отпускной сезон, традиционно снижается деловая активность. В этом номере журнала «ГРАНИ» мы рассказываем не только о бизнес-событиях, но и о крупных фестивалях, которые пройдут в Вологодской области в июле и августе. Пусть ваше лето будет насыщенным и интересным!

9 июля ▶ **Семинар «Новые миграционные правила 2025 года: что нужно знать бизнесу? Масштабная реформа миграционного законодательства»**

Как выстраивать работу с иностранными сотрудниками, не нарушать законодательство и избежать штрафов.

**Место и время проведения:**  
г. Вологда, ул. Лермонтова, 15, конференц-зал Торгово-промышленной палаты.

**Дополнительная информация:**  
Организатор – Вологодская торгово-промышленная палата. Условия участия и регистрация по тел. 8 (8172) 72-46-87. [vologdatpp.ru](http://vologdatpp.ru)

10 июля ▶ **«Тотьма глазами бизнеса».**

**Выездной нетворкинг**  
Поездка в Тотьму для членов Торгово-промышленной палаты. Экскурсия по городу, знакомство с компаниями и предпринимателями.

**Место и время проведения:**  
г. Тотьма.

**Дополнительная информация:**  
Организатор – Вологодская торгово-промышленная палата. Условия участия по тел. 8 (8172) 72-46-87. [vologdatpp.ru](http://vologdatpp.ru)



11-13 июля ▶ **IV Межрегиональный фестиваль печатной графики «БурмагинФест»**

В программе – лекторий, мастер-классы в техниках печатной графики, анимации, выставки графики и инсталляции.

**Место и время проведения:**  
г. Вологда, Вологодская областная картинная галерея, Дом вологодского масла.

**Дополнительная информация:**  
Организаторы – Центр развития предпринимательства, Вологодская картинная галерея. Тел. 8 (8172) 72-87-33  
Подробности – [burmaginfest.ru](http://burmaginfest.ru)

17-20 июля ▶ **V Международный фестиваль кружева «VitaLace»**

Выставки, конкурсы, посвященные одному из главных брендов Вологодской области. На презентации представят кружевные работы высокой художественной ценности. Ярмарка-продажа изделий народных промыслов.

**Место и время проведения:**  
г. Вологда, КЗ «Русский дом», Вологодский кремль, Музей кружева.

**Дополнительная информация:**  
Организатор – Музей кружева Вологодской области. Тел. 8-999-261-13-27 (куратор проекта) [vologdamuseum.ru](http://vologdamuseum.ru)  
ВКонтакте: [vitalace](https://vk.com/vitalace)



30 июля ▶ **Семинар «Охрана труда и пожарная безопасность 2025: важные изменения и практические рекомендации»**  
На мероприятии будут обсуждаться нововведения в сфере законодательства по пожарной безопасности.

**Место и время проведения:**  
г. Вологда, ул. Лермонтова, 15, конференц-зал Торгово-промышленной палаты.

**Дополнительная информация:**  
Организатор – Вологодская торгово-промышленная палата. Тел. (8172) 72-46-87. [vologdatpp.ru](http://vologdatpp.ru)



30 июля – 1 августа ▶ **Международный музыкальный фестиваль «Блюз на веранде»**

Фестиваль джаза, блюза, этно и современной импровизационной музыки. Одно из самых ярких музыкальных событий Северо-Запада.

**Место и время проведения:**  
г. Вологда, КЗ «Русский Дом», ресторан «Атриум».

**Дополнительная информация:**  
Организаторы – продюсерский центр «Блюз на веранде» и Дирекция праздников г. Вологды. Тел. (8172) 72-23-19, 8 (905) 297-09-00. Подробности, программа – ВКонтakte: [bluesnaverande](https://vk.com/bluesnaverande)



1-3 августа ▶ **Мотофестиваль «Экстрим»**  
Соревнования спортсменов-мотоциклистов. Показательные выступления по мотофристайлу, стантрайдингу, эндуро и мотоджимхане. Планируется концерт группы «Ария».

**Место и время проведения:**  
г. Вологда, старый аэропорт.

**Дополнительная информация:**  
Организатор – мотоклуб «Дикий ветер» при поддержке правительства Вологодской области. Подробности – по тел. 8-960-297-70-77. ВКонтakte: [wmwscru](https://vk.com/wmwscru)

10-12 сентября ▶ **Бизнес-миссия в Республику Кыргызстан**

ТПП Вологодской области приглашает компании принять участие в деловой поездке в Кыргызстан для поиска новых партнеров и выхода на международный рынок.

**Место и время проведения:**  
г. Бишкек.

**Дополнительная информация:**  
Организатор – Вологодская торгово-промышленная палата. Тел. 8 (8172) 72-46-87 (Дмитрий Телегин, вице-президент ТПП Вологодской области).



Информационно-рекламное издание

# ГРАНИ

Вологодский областной журнал **16+**

**Главный редактор:**

Ольга Николаевна Колтакова

**Авторы:**

Евгений Лиханов  
Полина Проворова  
Светлана Дамирова  
Роман Шорохов  
Татьяна Шалушкина

**Фотографы:**

Артем Лихарев  
Михаил Трапезников  
Любовь Крыкса  
Дарья Чижова  
Ольга Фролова  
Марина Мурзина  
Анастасия Полевая  
Владимир Романов  
Алексей Устимов

**Дизайн и верстка:**

Надежда Леонтьева

**Адрес редакции, учредителя и издателя:**

160000, г. Вологда, ул. Челюскинцев, д. 3, оф. 502.  
Тел. 8 (8172) 50-81-15. E-mail: grani.vologda@mail.ru

**Учредители:** Людмила Сергеевна Варламова,  
Ольга Николаевна Колтакова.

**Издатель:** ИП Колтакова О. Н.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации «Вологодский областной журнал «ГРАНИ»: ПИ № ТУ 35-019 от 18 апреля 2012 года, выдано Управлением федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Вологодской области.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Статьи со знаком ® публикуются на правах рекламы. Перепечатка публикаций и использование их в любой форме, в том числе в электронных СМИ, возможны только с согласия редакции.

Отпечатано в типографии ООО «Типография Ярославский печатный двор», 150003, г. Ярославль, ул. Полушкина роща д.9, стр.17. Заказ № 25-1900.

Тираж – 4 000 экземпляров. Цена свободная. Номер подписан в печать: 11.07.25. Дата выхода: 16.07.25.

**На обложке** – Михаил Кокшаров, генеральный директор ООО ТСК «Сельхозснаб»  
Фото обложки: Михаил Трапезников

 [granimagazine.ru](http://granimagazine.ru)

 [vk.com/grani\\_journal](https://vk.com/grani_journal)

Северсталь  Авиа

## Улететь к морю

Подробности на сайте: [www.severstal-avia.ru](http://www.severstal-avia.ru)

162693, Россия, Вологодская обл., д. Ботово, Аэропорт  
Лицензия ППО135 от 30.01.2013 г.





# АО "БашАгроМаш"

## КОСИЛКА САМОХОДНАЯ КС-100 «ЧУЛПАН»

**ПРОСТАЯ  
НАДЕЖНАЯ  
ЭКОНОМИЧНАЯ**

- Мощная несущая рама самоходной установки
- Надежный экономичный двигатель ММЗ
- Двухскоростная гидротрансмиссия
- Отсутствие сложной электроники
- Усиленный каркас кабины и жатки
- Мощный пальцевый брус жатки
- Двойной привод ножа системы «Шумахер»
- Труба мотовила по бесшовной технологии
- Низкая стоимость и легкая доступность расходных материалов



**Золотые и серебряные медали Российской агропромышленной выставки «Золотая осень» и специализированной выставки «АгроКомплекс»**

Реклама. ООО «АгроСтелС.Чаб»



**ЕСТЬ ТРАВЯНАЯ ЖАТКА С ПЛЮЩИЛКОЙ!**

**ЖВТ 550 ЧУЛПАН**

**ЖВ 760 ЧУЛПАН**



**Официальный представитель АО «БашАгроМаш» в Вологодской области**

**☎ Тел. 8 (912) 749-58-92**

**✉ ass.udm@bk.ru**